



**PLANEJAMENTO DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL – PDI**

2021 - 2025



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



PLANEJAMENTO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL – PDI

2021 - 2025

Pará de Minas
2021
Atualização 2022



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



SUMÁRIO

1. PERFIL INSTITUCIONAL	8
1.1 Inserção Regional.....	8
1.2 Histórico e Desenvolvimento da Instituição	9
1.3 Missão.....	17
1.4 Objetivos e Metas da Instituição	17
2 PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL	18
2.1 Políticas de Ensino	18
2.1.1 Política Institucional para a Modalidade EAD.....	23
2.2 Políticas de Pesquisa	26
2.3 Políticas de Pós-graduação.....	28
2.4 Políticas de Extensão	29
2.5 Políticas de Gestão Acadêmica	32
2.6 Responsabilidade Social da Instituição	34
3 DESENVOLVIMENTO DA INSTITUIÇÃO E ORGANIZAÇÃO ACADÊMICA	39
3.1 Orientações didático-pedagógicas da Instituição	39
3.1.1. Organização e Funcionamento dos Cursos	48
3.1.2. Inovações Pedagógicas.....	49
3.2 Cronograma de Implantação e desenvolvimento da IES para o período de vigência do PDI.....	50
3.2.1 Cursos de Graduação.....	50
3.2.2 Cursos de Educação Básica e Técnicos de Nível Médio	51
3.2.3 Cursos de Pós-graduação <i>latu senso</i> e Cursos Sequencias	51
4 CORPO DOCENTE	52
4.1 Titulação.....	52
4.2 Experiência no magistério superior e experiência profissional não acadêmica	53
4.3 Critérios de seleção e contratação	53
4.4 Políticas de qualificação.....	54
4.5 Plano de Carreira do Corpo Docente	55
4.6 Regime de Trabalho e Procedimentos de Substituição Eventual dos Professores	56
4.7 Cronograma de expansão do corpo docente.....	57
5. CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO	58
5.1 Perfil do corpo técnico-administrativo.....	58
5.2 Plano de cargos e salários do corpo técnico-administrativo.....	59
5.3 Cronograma de expansão do corpo técnico-administrativo	60



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



6. ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	62
6.1. Estrutura organizacional.....	62
6.1.1. Órgãos Colegiados	62
6.1.2. Órgãos Superiores de Gestão	65
6.1.3. Órgãos de Apoio às Atividades Acadêmicas	65
6.2. AUTO-AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL	66
6.2.1. Comissão Própria de Avaliação - CPA	66
6.2.2. Projeto de Avaliação Institucional	67
6.3. ATENDIMENTO AO DISCENTE.....	69
6.3.1. Políticas de Atendimento ao Discente.....	69
6.3.2. Programa de Apoio Psicopedagógico	70
6.3.3. Programas de Apoio Financeiro.....	71
6.3.4. Acompanhamento dos Egressos e Formação Continuada.....	71
6.4. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	72
6.4.1. Estratégias e meios para a comunicação externa e interna.....	73
7 INFRAESTRUTURA FÍSICA E INSTALAÇÕES ACADÊMICAS.....	75
7.1 Infraestrutura Geral	75
7.1.1 Infraestrutura das Áreas de Serviços de Apoio ao Aprendizado.....	77
7.2 BIBLIOTECA.....	80
7.2.1 Espaço físico	81
7.2.2 Acervo geral.....	82
7.2.3 Políticas de atualização e expansão do acervo	84
7.2.4 Funcionamento e serviços oferecidos	86
7.3 Laboratórios	90
7.3.1 Laboratórios da Escola de Saúde	90
7.3.2 Laboratórios da Escola de Educação.....	92
7.3.3 Laboratório da Escola Jurídica.....	94
7.3.4 Laboratórios da Escola de Negócios	94
7.3.5 Laboratório de Informática	95
7.3.6 Escritório Social	95
7.3.7 Infraestrutura do CEPE	97
7.3.8 Infraestrutura do setor comercial e de marketing.....	97
7.3.9 Infraestrutura Comissão Própria de Avaliação – CPA.....	97
7.3.10 Infraestrutura da ouvidoria.....	98
7.3.11 Espaço de Convivência do Bloco Verde.....	98
7.3.12 Espaço de convivência do Bloco Azul.....	98
7.3.13 Espaço de Alimentação – Lanchonete Intervalo.....	98
7.3.14 Instalações sanitárias.....	99



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.3.15 Espaços físicos, equipamentos e serviços	101
7.3.16 Políticas de atualização e expansão dos laboratórios	102
7.4 Atendimento às pessoas portadores de necessidades educacionais especiais ou com mobilidade reduzida.....	104
8 DEMONSTRATIVO DE CAPACIDADE E SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA	104
8.1 – Balanço Patrimonial da Mantenedora	104
8.2 Demonstração do Patrimônio Líquido	105
8.3 Demonstração de Resultado	106
8.4 Previsão orçamentária	107



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



MANTENEDORA

<u>Código da Mantenedora:</u> 508	<u>CNPJ:</u> 20.923.264/0001-24	
<u>Razão Social:</u> Confraria Nossa Senhora da Piedade da Paróquia de Nossa Senhora da Piedade de Pará de Minas		
<u>Categoria Administrativa:</u> Pessoa Jurídica de Direito Privado – Sem Fins Lucrativos		
<u>CEP:</u> 35660-398	<u>Caixa Postal:</u>	
<u>Endereço:</u> Rua Ricardo Marinho		
<u>Bairro:</u> São Geraldo	<u>Município:</u> Pará de Minas	<u>UF:</u> MG
<u>Número:</u> 110	<u>Complemento:</u>	
<u>Telefone(s):</u> 37-3237-2000	<u>E-mail:</u> mantenedora@fapam.edu.br	

REPRESENTANTE LEGAL

<u>CPF:</u> 718.182.866-53	<u>Sexo:</u> Masculino	
<u>Nome:</u> José Heliomar Camargos		
<u>RG:</u> MG-4.063.731	<u>Órgão expedidor:</u> SSP	<u>UF:</u> MG
<u>Telefone(s):</u> 37-3237-2000	<u>E-mail:</u> mantenedora@fapam.edu.br	

MANTIDA

<u>Código da Mantida:</u> 752	<u>Sigla:</u> FAPAM	
<u>Nome da Mantida:</u> Faculdade de Pará de Minas		
<u>Disponibilidade do imóvel:</u> Próprio		
<u>Cep:</u> 35660-398	<u>Caixa Postal:</u>	
<u>Endereço Sede:</u> Rua Ricardo Marinho		
<u>Bairro:</u> São Geraldo	<u>Município:</u> Pará de Minas	<u>UF:</u> MG
<u>Número:</u> 110	<u>Complemento:</u>	
<u>Telefone(s):</u> 37-3237-2000	<u>Fax:</u>	
<u>Site:</u> www.fapam.edu.br	<u>E-mail:</u> fapam@fapam.edu.br	
<u>Organização Acadêmica:</u> Faculdade	<u>Categoria Administrativa:</u> Privada sem fins lucrativos	



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



PESQUISADOR INSTITUCIONAL

<u>CPF</u> : 086.270.126-01	<u>Sexo</u> : Feminino	
<u>Nome</u> : Karine Dória de Aguiar		
<u>RG</u> : 14678423	<u>Órgão expedidor</u> : SSP	<u>UF</u> : MG
<u>Telefone(s)</u> : 37-3237-2000	<u>Fax</u> :	
E-mail: vicediretor@fapam.edu.br		

CORPO DIRIGENTE

Nome	Telefone	E-mail	Cargo
Marcus Vinícius Barbosa de Araújo	37-3237-2000	diretorgeral@fapam.edu.br	Diretor Geral
Karine Dória de Aguiar	37-3237-2000	vicediretor@fapam.edu.br	Vice-Diretor

MEMBROS DA CPA

Nome	Telefone	E-mail	Cargo
Márcio Eduardo S. N. Pedrosa Morais (*)	37-3237-2000	marcio.morais@fapam.edu.br	Repres. C. Docente
Anderson Baptista Leite (*)	37-3237-2000	rafael.diniz@fapam.edu.br	Repres. C. Docente
Soraia Aparecida Dias	37-99973-2215	soraiaaparecida12@hotmail.com	Repres. C. Discente
Larissa Aleksandra Júlio	37-99844-6450	larissaal2017@outlook.com	Repres. C. Discente
Maria Goreth Nogueira Carneiro	37 99979-0629	gorethnogueira@yahoo.com.br	Repres. Soc. Civil
Ruth Aparecida Xavier	37 99173-4929	Ruthaxavier24@gmail.com	Repres. Soc. Civil
Juliana Cristina Fraleon de Almeida	37-3237-2000	Juliana.almeida@fapam.edu.br	Repres. C. Téc. Adm.
Tiago Emanuel de Jesus	37-3237-2000	tiago.emmanuel@fapam.edu.br	Repres. C. Téc. Adm.
Clarice Aparecida Camargos Oliveira	37-99911-4185	clariceaparecidaoliveira@gmail.com	Repres. Mantenedora
Ana Maria Moreira Silveira	37-99979-1899	anammsilveira@hotmail.com	Repres. Mantenedora

(*) Coordenador da CPA Atualizado em abril 2022



CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



1. PERFIL INSTITUCIONAL

1.1 Inserção Regional

O município de Pará de Minas apresenta um índice de desenvolvimento local de 0,421 conforme o Índice SEBRAE de Desenvolvimento Local (ISDEL), calculado pelo SEBRAE, sendo a média de Minas Gerais de 0,395. Ademais, ocupa a 17ª posição no ranking de Minas Gerais e a 254ª posição no Ranking Brasil de acordo com o ISDEL.

Apresenta uma população de 93.486 habitantes, PIB de 2.378.099 mil reais e Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) em nível Brasil de 0,725.

O grau de diversidade econômica indica uma menor concentração da economia, embora o município apresente uma especialização produtiva em torno do agronegócio. A densidade de empresas representada pela razão entre o número de empresas e a população adulta é baixa quando comparado com outros municípios da região (0,09). Nas últimas décadas o município apresentou um crescimento do potencial tecnológico local evidenciado pelo número de empregados em empresas de base tecnológica da ordem de 7.814 indivíduos.

Na área de serviços financeiros, a cidade possui 24 instituições financeiras bancárias e não bancárias.

De acordo com o ISDEL a gestão pública do município apresenta um índice de transparência significativo corroborado pelo cumprimento das leis de transparência dos municípios e pelo alto nível de informatização do cadastro e banco de dados de saúde, educação e patrimônio da prefeitura municipal.

O município tem um relevante engajamento em programas e ações em prol da inclusão e defesa de grupos específicos tais como crianças e adolescentes, idosos, mulheres, deficientes, dentre outros demonstrando a existência de valores solidários no nível governamental.

Em relação à educação, o município apresenta 50,46% da população com 18 anos ou mais com ensino fundamental completo e uma taxa de abandono do ensino fundamental e médio de 2,15%.

A taxa de atendimento escolar do município é da ordem de 95,04% e representa a média ponderada dos percentuais de pessoas que frequentam escola por faixas de 4 a 14 anos (pré-escola e ensino fundamental), 15 a 17 (ensino médio) e 18 ou mais (ensino



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



superior). A população da faixa etária de 18 ou mais é de 60.916 indivíduos e destes 30.738 são alunos frequentes do ensino superior.

1.2 Histórico e Desenvolvimento da Instituição

A Faculdade de Pará de Minas (FAPAM), instituição de ensino superior de cunho confessional, está localizada em Pará de Minas, município do centro-oeste de Minas Gerais, região de considerável desenvolvimento nos setores têxtil, siderúrgico, extrativista mineral, calçadista, ceramista e principalmente de aqueles voltados às atividades do agronegócio – (tais como: avicultura, suinocultura, bovinocultura de corte e de leite, incluindo seus eixos de beneficiamento, produção e comercialização).

Assim, Pará de Minas, muito próxima à capital mineira, Belo Horizonte, tem seu eixo principal nas confluências da malha rodoviária que liga vários municípios da circunscrição, possibilitando acesso rápido à maioria das cidades de maior relevância em desenvolvimento econômico, cultural e educacional, como São José da Varginha, Pequi, Maravilhas, Papagaios, Florestal, Juatuba, Mateus Leme, Igaratinga, Itaúna, Nova Serrana, Pitangui, Onça de Pitangui, Conceição do Pará, São Gonçalo do Pará e Leandro Ferreira, conforme se vê no mapa seguinte.

Segundo o IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística), a microrregião de Pará de Minas, que se localiza na região central do Estado de Minas Gerais, estendendo-se em direção à região centro-oeste de Minas, é composta por 5 municípios: Pará de Minas, Florestal, Pitangui, Onça de Pitangui e São José da Varginha. A microrregião faz divisa, na região central, com as microrregiões de Belo Horizonte (Esmeraldas, Juatuba e Mateus Leme), Sete Lagoas (Papagaios, Fortuna de Minas, Maravilhas e Pequi) e Três Marias (Pompéu); e, na região centro-oeste de Minas, com as microrregiões de Divinópolis (Conceição do Pará, Igaratinga e Itaúna) e de Bom Despacho (Leandro Ferreira e Martinho Campos).

Ainda, conforme os dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) para 2019 – estimativa 2021, a economia de Pará de Minas se destaca frente ao Estado. Em 2019, o salário médio mensal era de 2.0 salários-mínimos. A proporção de pessoas ocupadas em relação à população total era de 33.3%. Na comparação com os outros municípios do estado, ocupava as posições 127 de 853 e 23 de 853, respectivamente. Por sua vez, na comparação com cidades de todo o país, ficava na



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



posição 2034 de 5570 e 354 de 5570, respectivamente. Considerando domicílios com rendimentos mensais de até meio salário-mínimo por pessoa, tinha 28.2% da população nessas condições, o que a colocava na posição 818 de 853 dentre as cidades do estado e na posição 5001 de 5570 dentre as cidades do Brasil (IBGE, 2019).

Quadro 1 – Distribuição Populacional da Microrregião de Pará de Minas - 2022

Microrregião	População (habitantes)	PIB per capita - Salário médio mensal dos trabalhadores formais
MINAS GERAIS	19.597.330	1,18 salários-mínimos
Belo Horizonte	2.375.151	R\$38.695,31 = 3,4 salários-mínimos
Pará de Minas	84.215	R\$33.220,00 = 2,0 salários-mínimos
Florestal	6.600	R\$16.511,05 = 1,6 salários-mínimos
Pitangui	25.311	R\$19.744,62 = 1,7 salários-mínimos
Onça de Pitangui	3.055	R\$18.226,24 = 2,1 salários-mínimos
São José da Varginha	4.198	R\$18.526,03 = 1,7 salários-mínimos

Fonte: IBGE; Produto Interno Bruto dos Municípios, disponível em <http://www.ibge.gov.br>. Acesso em 09/05/2022.

Destaca-se que o município de Pará de Minas concentra boa parte do PIB da microrregião e, conseqüentemente, a maior parte da população, que sustenta um PIB per capita de R\$ 33.220,00. Em termos de magnitude do PIB e da população, o município de Pitangui comparece em segundo lugar. Assim, o município de Pará de Minas possui o PIB per capita superior à média da microrregião. Os demais ficam abaixo da referida média (Tabela 1).

Cabe ressaltar ainda que a Microrregião de Pará de Minas possui laços econômicos estreitos com alguns municípios do seu entorno, dentre os quais: Maravilhas



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



e Papagaios (na Microrregião de Sete Lagoas); e Itaúna e Igaratinga (na Microrregião de Divinópolis); limítrofes com Pará de Minas.

A estrutura do PIB aponta, naturalmente, a predominância do setor de serviços (52,56%), com peso relativamente igual ao apresentado tanto na estrutura da Região Central (52,43%), quanto na do Estado (52,65%), evidenciando a necessidade de dinamizar a economia local. Em contraponto, a agropecuária (3,44%) apresenta participação significativamente superior à exibida na Região Central (1,49%), mas inferior à média estadual (6,99%).

No que tange aos dados educacionais, o IBGE (2020), em seus relatórios, contabiliza (30) escolas de Educação Infantil com 4 553 matrículas e 479 docentes. Por sua vez, no Ensino Fundamental, contabilizam 38 escolas com 10 771 matrículas e 596 professores. No Ensino Médio, vê-se uma contagem de 16 escolas com 3 216 matrículas e 274 professores. Ainda sobre educação, podemos verificar que a taxa de escolarização dos habitantes entre 6 e 14 anos de idade está em 99,1%. Ao comparar com a microrregião onde Pará de Minas se encontra, a cidade se posiciona em 7º lugar, e em 80º no Estado e em 522º no país. O IDEB para os Anos Iniciais do Ensino Fundamental, em 2019, ficou em 6,9 enquanto para os Anos Finais ficou em 5,0.

Ao analisar os aspectos da saúde populacional, pode-se perceber, no relatório do IBGE, que, em Pará de Minas, houve, no ano de 2020, 12,22 óbitos a cada mil nascidos vivos. Por sua vez, as internações por diarreia contabilizam 0,2 por 1000 habitantes [2016]. Comparando com todos os municípios do estado, Pará de Minas fica em 316º de 853 e 566º de 853, respectivamente.

Quando comparado a cidades do Brasil todo, essas posições são de 2260 de 5570 e 4284 de 5570, respectivamente. Para o atendimento dessa população, existem 37 estabelecimentos [2009] – entre hospitais, policlínicas, Unidades de Pronto Atendimento (UPAs), postos de saúde e clínicas, que justificam investimentos na área de saúde e de profissionais qualificados

Vê-se que o espaço geográfico onde encontra localizada a Instituição é caracterizado pela existência de uma variada gama de empresas, de pequeno, médio e grande porte, que atuam nas mais diversas atividades: mercantis, de serviços e sociais, que constantemente demandam por profissionais que tenham perfil técnico com visão estratégica, que possam participar efetivamente da gestão das mais variadas áreas, como:



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



educação, saúde, negócios e direito.

Nota-se isso também, quando correlacionados os números relativos de estudantes do nível básico, matriculados nas escolas, o número de atendimentos realizados na saúde, nos hospitais, unidades de pronto atendimento, entidades de acolhimento, clínicas e postos de saúde.

Em meio a essa demanda regional, a FAPAM foi criada, por intermédio de um convênio firmado em 15 de outubro de 1968, com a chancela da UCMG - Universidade Católica de Minas Gerais, atual Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, sendo essa sua maior inspiração, tanto em experiência, quanto na condução didático-pedagógica. Concomitantemente, sua administração e supervisão foi e ainda é exercida plenamente por sua mantenedora, a Confraria Nossa Senhora da Piedade da Paróquia de Nossa Senhora da Piedade de Pará de Minas.

Pôde-se perceber, naquele momento, a grande necessidade de formação intelectual na região de Pará de Minas e, assim, em fevereiro de 1969 iniciaram-se os cursos de Licenciatura Curta em: Ciências, Estudos Sociais e Letras.

Através de uma linha do tempo, apresenta-se a evolução histórica desta instituição de ensino superior:

1951 – Conclusão das obras do Asilo Pe. José Coelho Pereira, iniciadas em 1947, objetivando a acolhida de pessoas na cidade de Pará de Minas/MG. Atualmente o prédio está tombado pelo município e sua manutenção está sob a responsabilidade da Confraria Nossa Senhora da Piedade da Paróquia de Nossa Senhora da Piedade de Pará de Minas, mantenedora da Faculdade de Pará de Minas – FAPAM;

1969 – Criação da Faculdade em Pará de Minas, como extensão da Universidade Católica de Minas Gerais – UCMG, em decorrência do trabalho da Confraria Nossa Senhora da Piedade, liderada pelo Revmo. Cônego Gabriel Hugo da Costa Bitencourt. Em seus primeiros anos, a Faculdade funcionou no prédio do Colégio Berlaar Sagrado Coração de Maria e ali permaneceu até o final de 1971;



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



- 1972 – Vinda da Faculdade para o atual Campus;
- 1985 – Após 15 anos, a Faculdade de Ciências Humanas de Pará de Minas desvincula-se da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – PUC/Minas, tornando-se uma Instituição autônoma. O desligamento foi publicado no Diário Oficial da União – DOU, em 24 de fevereiro de 1986;
- 1987 – Foram autorizadas, pelo Ministério da Educação - MEC, as Licenciaturas em Letras (Português, Inglês e suas Literaturas), Estudos Sociais (Geografia / História) e Ciências (habilitação em Matemática); conforme conversão, pela via da plenificação/Portaria 152, de 24 de fevereiro de 1988, publicada no DOU-nº 3069, seção 1, em 25 de fevereiro de 1988.
- 1992 – Primeiro reconhecimento dos cursos da Faculdade de Ciências Humanas de Pará de Minas, como instituição autônoma; conforme reconhecimento / Portaria 850, de 09 de junho de 1992, publicada no DOU - n.º 7322, seção 1, em 10 de junho de 1992.
- 1999 – Início do curso de Administração de Empresas, primeiro Bacharelado da Instituição;
- 1999 – É aprovado pelo MEC o novo Regimento Geral da Faculdade e a sua nova denominação: “Faculdade de Pará de Minas – FAPAM”; conforme Portaria 1.517, de 19 de outubro de 1999, publicada no DOU- nº 201-E, de 20 de outubro de 1999, que procede à retificação da portaria ministerial nº 777/99 de 14 de maio de 1999, seção 1E, pág. 08.
- 2001 – Início do Curso de Ciências Biológicas – Licenciatura; reconhecimento / Portaria nº 1303 de 19 de abril de 2005, publicada no DOU- nº 75, seção 1, pág. 24, em 20 de abril de 2005.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



- 2002 – O curso de Administração de Empresas é transformado em curso de Administração, por força de nova legislação da Educação Superior; renovação de reconhecimento / Portaria n.º 207, de 25 de junho de 2020, publicada no DOU- n.º 128, seção 1, pág. 72, em 7 de julho de 2020.
- 2002 – Início do novo Curso de Matemática – Licenciatura, em substituição ao antigo Curso de Ciências – Habilitação em Matemática; conforme aprovação a transformação da habilitação Matemática, do curso de Ciências, em curso de Matemática Licenciatura / Portaria n.º 870, de 22 de março de 2002, publicado no DOU n.º 59, seção 1, pág.182, em 27 de março de 2002. Conforme renovação de reconhecimento / Portaria n.º 916, de 27 de dezembro de 2018, publicado no DOU n.º 249, seção 1, pág.182, em 28 de dezembro de 2018.
- 2003 – Início do primeiro Curso de Pós-graduação lato sensu. Especialização em Gestão de Negócios.
- 2004 – Início do Curso de Direito, segundo bacharelado da FAPAM; conforme homologação do Parecer n.º 245/2003, publicado no DOU - n.º 240, seção 1, em 10 de dezembro de 2003, favorável à autorização para o funcionamento do curso de Direito – bacharelado; conforme autorização para funcionamento do curso de Direito / Portaria 3.675 de 09 de dezembro de 2003, publicado no DOU-n.º 240, seção 1, em 10 de dezembro de 2003. Conforme renovação de reconhecimento / Portaria n.º 207, de 25 de junho de 2020, publicado no DOU - n.º 128, seção 1, em 07 de julho de 2020.
- 2005 – Implantação do Curso de Enfermagem, bacharelado; conforme autorização de funcionamento / Portaria n.º 3618 de 08 de novembro de 2004, publicado no DOU-n.º215, seção 1, em 09 de novembro de 2004.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Conforme reconhecimento / Portaria nº 118 de 28 de janeiro de 2009, publicado no DOU, seção 1, pág. 42, em 30 de janeiro de 2009. Conforme renovação de reconhecimento / Portaria nº 639 de 21 de outubro de 2016, publicado no DOU - nº 204, seção 1, em 24 de outubro de 2016.

2005 – Implantação do Curso de Nutrição, bacharelado; conforme autorização de funcionamento / Portaria nº 3619 de 08 de novembro de 2004, publicado no DOU - nº215, seção 1, em 09 de novembro de 2004.

2009 – Avaliadores do Inep/MEC visitam a Faculdade de Pará de Minas para a realização da primeira Avaliação Institucional, segundo a Lei do Sinaes;

2009 – Implantação do Curso de Pedagogia, Licenciatura; conforme autorização para o funcionamento / Portaria nº 1617, de 12 de novembro de 2009, publicada no DOU, seção 1, págs.10 a 13, em 13 de novembro de 2009.

2009 – Implantação do Curso Gestão do Agronegócio, tecnólogo; conforme autorização de funcionamento / Portaria 301 de 10 de dezembro de 2009, publicado no DOU, seção 1, pág. 85, em 15 de dezembro de 2009. Conforme reconhecimento / Portaria 41 de 14 de fevereiro de 2013. Conforme Renovação de reconhecimento / Portaria nº 1186 de 24 de novembro de 2017.

2009 – Implantação do Curso Gestão da Tecnologia da Informação, tecnólogo; conforme renovação de reconhecimento / Portaria nº 1343 de 15 de dezembro de 2017.

2011 – Início do Curso de Ciências Contábeis, bacharelado; conforme renovação de reconhecimento / Portaria nº 207, de 25 de junho de 2020, publicada no DOU - nº 128, seção 1, pág. 72, em 07 de julho de 2020.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



- 2014 – Início do Curso de Gestão Ambiental, tecnólogo; conforme autorização de funcionamento / Portaria 174 de 17 de abril de 2013. Conforme reconhecimento / Portaria 62 de 22 de março de 2016.
- 2014 – Início do novo Curso de Letras – Licenciatura em português; conforme renovação de reconhecimento / Portaria nº916, de 27 de dezembro de 2018, publicado no DOU nº 249, seção 1, pag. 182, em 28 de dezembro de 2018.
- 2014 – Implantação do Curso de Psicologia, bacharelado; conforme renovação de reconhecimento / Portaria nº 207, de 25 de junho de 2020, publicado no DOU nº 128, seção 1, pág.72, em 07 de julho de 2020.
- 2015 – A FAPAM recebe os avaliadores do Inep/MEC, para realização da Avaliação Institucional, para renovar o credenciamento institucional; conforme portaria nº1215 de 20 de setembro de 2017; publicado no DOU nº 182, seção 1, pág. 36, em 21 de setembro de 2017.
- 2017 – Inauguração do Escritório Social com os espaços Núcleo de Práticas Jurídicas (NPJ), Oficina de Projetos da Escola de Negócios (OPEN) e Serviço de Psicologia Aplicada (SPA).
- 2017 – Retomada da oferta de cursos de extensão e pós-graduação.
- 2017 – Criação do FAPAM Virtual, setor responsável pela implantação da oferta de disciplinas na modalidade virtual; Conforme Credenciamento EAD - Portaria nº 223, de 06 de fevereiro de 2020, publicado no DOU nº 182, seção 1, pág.85-86, em 21 de setembro de 2017.
- 2019 – A Faculdade de Pará de Minas comemora o seu Jubileu de Ouro: 50 Anos FAPAM. Atualmente, a Instituição oferece cursos de graduação e pós-



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



graduação *lato sensu*, com especializações em diversas áreas do saber. Oferece, também, cursos de aperfeiçoamento e programas diversos, através do Centro de Extensão;

2020 - Implantação do Curso de Sistemas de Informação, bacharelado; conforme autorização do curso / Portaria nº 172, de 09 de abril de 2019.

2021 – Implantação do Curso de Pedagogia EAD. Conforme autorização do curso / Portaria nº 71, de 20 de março de 2020, publicado no DOU nº 59, seção 1, pág.82, em 26 de março de 2020.

1.3 Missão

Promover o ser humano através da produção do processo de geração e transmissão de conhecimento, com princípios éticos e cristãos, formando cidadãos capazes de transformar positivamente o ambiente a sua volta, munidos de consciência crítica e alinhados com a necessidade de desenvolvimento sustentável da sociedade.

Nesse sentido, a IES tem como missão a promoção do ser humano, não somente em nível cultural em sentido amplo, como também subjetivamente engajados na sociedade envolvente, preocupados com o desenvolvimento da sociedade, mas também com o equilíbrio do meio. Por isso, diz-se do desenvolvimento sustentável.

Isso quer dizer que a IES não tem como foco somente a formação técnica. Pelo contrário, é engajada na formação de professores comprometidos com a sociedade e com pensamento crítico, sem se descuidar, com certeza, com a formação profissional teórica e prática.

1.4 Objetivos e Metas da Instituição

Meta 1. Ampliar a oferta de cursos de graduação e de pós-graduação – *lato sensu* na modalidade EAD e presencial;

Meta 2. Ofertar a Educação Básica e cursos técnicos-profissionalizantes visando a verticalização do currículo para o Ensino Superior;



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Meta 3. Alcançar os conceitos “4” ou “5” no Índice Geral de Cursos (IGC) em todos os cursos de graduação ofertados pela IES;

Meta 4. Ampliar a oferta de projetos de extensão, pesquisa, de ensino;

Meta 5. Buscar novos modelos de negócios a fim de diversificar fontes de receitas.

2 PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL

2.1 Políticas de Ensino

As Políticas de Ensino da Faculdade de Pará de Minas se pautam nas seguintes Diretrizes:

A. Minimizar a evasão discente através de medidas pedagógicas e administrativas, pautadas por um projeto denominado Gestão da Permanência Eficaz do aluno, que propõe ações desde o apoio aos estudantes com dificuldades financeiras a propostas de alternativas exitosas para o processo de ensino-aprendizagem.

Formas de operacionalização:

1. Criar um grupo de trabalho denominado de Gestão da Permanência eficaz do aluno, composto pela equipe multidisciplinar: pedagogos, psicólogos, psicopedagogo, assistente social, representantes de cada setor da IES;
2. Aperfeiçoar o atendimento no CADD (Centro de Apoio ao Discente e Docente), conectados ao Grupo de Gestão da Permanência Eficaz, que atualmente conta com uma psicóloga e um assistente social à disposição de alunos e professores;



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



3. Aperfeiçoar a política de negociação financeira no CAA - Centro de Atendimento Acadêmico, objetivando identificar estratégias que viabilizem a efetivação de negociações junto aos alunos inadimplentes;
4. Aperfeiçoar a política de capacitação docente, sugerindo estratégias mais adequadas ao perfil do aluno ingressante, que muitas vezes tem dificuldades em conceitos básicos, sobretudo em Língua Portuguesa e Matemática;
5. Efetivar as monitorias em disciplinas específicas dos cursos, tendo alunos como monitores, sob a orientação de professores;
6. Identificar estratégias para a realização de nivelamento em Matemática e Língua Portuguesa, buscando contribuir no desenvolvimento dos alunos com dificuldades de aprendizado nessas disciplinas; ofertando cursos sobre leitura e escrita acadêmica, além das disciplinas transversais institucionais.

B. Elevar o nível de formação do corpo discente em diferentes áreas do conhecimento, inclusive por meio de atividades artístico-culturais.

Formas de operacionalização:

1. Ampliar e aperfeiçoar as semanas pedagógicas de todos os cursos, garantindo aos alunos mais oportunidades de aprendizado;
2. Incentivar as atividades artístico-culturais, desenvolvidas por alunos e professores, em todos os cursos;
3. Proporcionar melhores condições aos coordenadores de curso para a organização de trabalhos de campo com os alunos de forma a aliar a teoria com a prática de maneira mais efetiva;
4. Incrementar o número de cursos de extensão ofertados pela Instituição.

C. Projetar sistemas de gestão e de avaliação que permitam uma efetiva avaliação institucional externa e interna no exercício da tríplice função de ensino, pesquisa e extensão.

Formas de operacionalização:



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



1. Aperfeiçoar o trabalho da CPA – Comissão Própria de Avaliação, com um foco maior no seu caráter propositivo, como auxiliar dos processos de gestão e na preparação da instituição para as avaliações externas, realizadas pelas comissões do MEC;
2. Formação de novos grupos de trabalho auxiliares da Gestão Administrativa e Pedagógica, formados por funcionários e professores em regime parcial.
3. Melhorar processos internos e desenvolver soluções tecnológicas para melhorar a gestão acadêmica, facilitando a organização, execução, feedback, organização dos indicadores e tomada de decisão.

D. Apoiar o corpo docente na realização das atividades de docência através do oferecimento de capacitação constante, laboratórios, material didático e recursos necessários, assegurando a qualidade do processo de ensino/aprendizagem.

Formas de operacionalização:

1. Realizar melhorias nos laboratórios especializados da instituição;
2. Atualizar os equipamentos tecnológicos digitais e laboratoriais, bem como manter atualizados os softwares específicos para o bom desempenho das disciplinas de simulação.
3. Realizar semestralmente avaliação dos processos didático-pedagógicos, com feedback positivos, com a finalidade de melhoria das práticas pedagógicas em sala de aula.

E. Buscar, permanentemente, o aperfeiçoamento do corpo docente e técnico-administrativo.

Formas de operacionalização:

1. Promover semestralmente palestras, cursos de capacitação e oficinas pedagógicas para os professores e técnicos-administrativos;



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



2. Incentivar a participação de professores e outros funcionários em simpósios, cursos, seminários e congressos relacionados à sua área de atuação.
3. Aumentar o número de professores em regime parcial e integral, com tempo para orientar alunos e atuar, junto com os coordenadores, no aprimoramento dos cursos.

F. Criar um clima institucional de suporte ao estudante, favorecendo o seu acesso a informações e aos recursos oferecidos pela faculdade, bem como promovendo um atendimento acadêmico e administrativo ágil e de qualidade.

Formas de operacionalização:

1. Aperfeiçoar continuamente o CAA – Centro de Atendimento Acadêmico, dinamizando e melhorando a qualidade do atendimento dos alunos às questões acadêmicas e financeiras;
2. Implementar, por meio de parceria entre a IES e o Banco Santander, o campus digital;
3. Manter atualizados os canais de comunicação e informação como todas as nossas mídias digitais: site, Instagram, face book, Fapam TV, Fapam Virtual, E-mail, WhatsApp;
4. Investir continuamente nos processos de comunicação interna, por meio das Tecnologias Digitais de Informação e Comunicação (TDICs), reforçando a visão de unidade institucional e organização;
5. Dar publicidade aos projetos e ações desenvolvidas em nossa IES, nos espaços diversos da comunidade pelos estudantes e professores por meio do site, das redes sociais e mídias locais como: rádio e TV.

G. Desenvolver esforços para que os programas de pós-graduação *lato sensu*, sejam multidisciplinares e se desenvolvam nas áreas de concentração das pesquisas institucionalizadas nos cursos de graduação.

Formas de operacionalização:



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



1. Investir em pesquisas de mercado regional para buscar ofertar cursos de pós-graduação lato-sensu e de curta-duração nas diversas áreas de graduação: saúde, negócios, jurídica e educacional;
2. Criar setor específico para a pós-graduação.

H. Garantir a constante atualização curricular nos cursos da instituição.

Formas de operacionalização:

1. Buscar inovar as matrizes curriculares, ementas e conteúdos disciplinares, semestralmente, atrelados às necessidades mercadológicas de cada setor, atentando-se às atualizações tecnológicas; juntamente como NDE – Núcleo Docente Estruturante, composto por professores em regime parcial, e coordenação de curso;
2. Reunir-se, semestralmente, com o colegiado de curso, que também reflete sobre as mudanças propostas e outras questões e auxilia o NDE através de discussões e proposições.

I. Evidenciar publicações emanadas pelas ações extensionistas curriculares que articulam o ensino e a pesquisa, abrangendo temáticas sobre igualdade étnico-racial, meio ambiente, diversidade, promoção dos direitos humanos

Formas de operacionalização:

1. Publicar os trabalhos desenvolvidos pelos acadêmicos, por meio da Revista Projetos Extensionistas, que é uma publicação destinada à divulgação das Atividades Curriculares Extensionistas dos alunos da Faculdade de Pará de Minas. Esta publicação tem o propósito de dar vazão ao conhecimento gerado nesta instituição nas mais diversas áreas do conhecimento, tornando-se um importante canal de difusão científica e cultural. (ISSN:2764-2771)
2. Auxiliar na proposição de trabalhos com temas transversais e de responsabilidade social.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



2.1.1 Política Institucional para a Modalidade EAD

Para acompanhar as mudanças educacionais e se adequar às novas ferramentas tecnológicas cada vez mais utilizadas em todos os setores sociais, a Faculdade de Pará de Minas, no ano de 2016, iniciou um projeto de atualização objetivando a integração da educação à distância como um novo instrumento de ensino-aprendizagem. A inclusão dessa modalidade de ensino na instituição pretende conciliar uma formação mais atualizada que, além de acompanhar as tendências atuais, flexibiliza nossas matrizes curriculares.

Dessa forma, a FAPAM utiliza o ambiente virtual de aprendizagem para todos os níveis de ensino institucionais: graduação, pós-graduação e cursos de extensão, obedecendo alguns critérios para manter a qualidade de uma formação sólida, a meta primordial dessa instituição. Dentro desse contexto, são apresentados os seguintes critérios:

- i)* o docente atua como um mediador guiando os estudantes na construção do conhecimento de forma dinâmica e colaborativa;
- ii)* o discente se torna um sujeito autônomo em seu processo educacional aprendendo a gerenciar o seu tempo e a escolher o melhor momento e local para estudar;
- iii)* a tecnologia se torna parte do cotidiano de todos os envolvidos, se tornando familiar o que desmistifica o seu uso de forma gradual;
- iv)* a instituição se torna mais moderna atuando além dos limites da sala de aula, possibilitando uma educação mais acessível para toda a população.

Visando atender às novas demandas e necessidades específicas da educação a distância, a FAPAM por acreditar que esta modalidade possa modificar nossa sociedade de forma efetiva propõe além de seu oferecimento: contribuir pela democratização do ensino tornando-o acessível e com qualidade para todos os grupos sociais; atualizar os seus processos educacionais para alinhá-los com a modalidade de ensino a distância; capacitar todos os envolvidos através de debates aprofundados sobre a história e as particularidades da educação a distância; financiando cursos e treinamentos sobre o tema; implementando novos recursos e ferramentas que envolvam as TIC's e capacitando os



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



docentes para incluí-los em suas práticas docentes e, por fim, atuar com uma equipe com formação intelectual e profissional adequada para gerenciar os desafios e contribuir na construção de uma educação a distância robusta.

2.1.1.1 Políticas de Ensino e Ações Acadêmico-administrativas para os Cursos de Graduação EAD

A. Ampliar a equipe do setor Fapam Virtual

Formas de operacionalização:

1. Contratar novos tutores para o ano de 2023 a fim de que consigam performar com qualidade através das turmas tuteladas, além do suporte aos docentes na condução das disciplinas com porcentagem virtuais, bem como às disciplinas na modalidade EAD;
2. Manter atualizado constantemente o Ambiente Virtual Fapam (AVF), repositório institucional da IES;
3. Promover capacitações e treinamentos, semestralmente, aos estudantes e professores da IES, em relação às atividades de interesse do setor.

B. Buscar meios e recursos para tornar a experiência virtual significativa, personalizada e próxima do estudante

Formas de operacionalização:

1. Proporcionar uma experiência de virtualidade diferenciada a seu discente, de forma que esse perceba a importância dos recursos tecnológicos no dia-a-dia, com todo o suporte humano para que se sinta acolhido. Nesse sentido, o setor possui canais de comunicação através do *chat* presente no site institucional, por e-mail, por telefone do setor e através de atendimentos presenciais quando requisitados pelo estudante.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



2. Atualizar, anualmente, tecnologias que tornem a experiência do estudo cada vez mais prazerosa. O AVF possui integração com o aplicativo Moodle, nativo do LMS (*Learning Management System*) que permite que estudantes e professores tenham acesso aos conteúdos literalmente na palma da mão.
3. Tornar o AVF cada vez mais acessível aos conteúdos, permitindo com que, cada estudante se desenvolva em seu ritmo. Para isso, haverá uma nova versão para o primeiro trimestre de 2023, melhorando ainda mais a experiência Mobile, que já figura entre as formas mais acessadas na plataforma atualmente. Dessa forma, o setor mostra-se antenado ao perfil geracional de seus estudantes e já planeja melhorias qualitativas buscando a melhor experiência dos mesmos com a IES.

C. Dispor de disciplinas virtuais no ambiente virtual de formação geral.

Formas de operacionalização:

1. Manter, atualizadas, semestralmente, as disciplinas de Formação Geral da IES, conhecidas como disciplinas transversais institucionais, no Ambiente Virtual Fapam. A FAPAM contempla através da matriz de seus cursos, os requisitos legais estipulados pelas Diretrizes Curriculares Nacionais dos Cursos Superiores (DCN), através de disciplinas obrigatórias e eletivas, além de conteúdos de formação geral. As disciplinas apresentadas a seguir estão presentes em todos os cursos, e ocorrem na modalidade a distância, atendendo à possibilidade de inserção de até 40% de conteúdos EaD em cursos presenciais, promovendo também a inserção tecnológica através dos estudos destes conteúdos. São eles:
 - a) Metodologia Científica: objetiva apresentar os conceitos da pesquisa científica, aspectos éticos da pesquisa, os tipos de pesquisas acadêmicas, e em parceria com a Biblioteca da IES disponibilizar os modelos de documentos para diversos tipos de pesquisa.
 - b) Filosofia e Ética: objetiva apresentar os conceitos principais conceitos filosóficos da humanidade, além dos aspectos éticos, fundamentais para o desenvolvimento de um cidadão consciente e um profissional ético.
 - c) Sociologia e Antropologia: objetiva apresentar os aspectos sociológicos e



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



- antropológicos de nossa sociedade, contemplando também em suas atividades temas como as Relações Étnico-raciais e para o Ensino de História e Cultura Afro-brasileira e Indígena (Lei n° 11.645 de 10/03/2008; Resolução CNE/CP n° 01 de 17 de junho de 2004).
- d) Direito, Cidadania e Responsabilidade Socioambiental: objetiva trabalhar temas ligados aos direitos humanos e aspectos de responsabilidades sociais e ambientais aos estudantes, em conformidade às resoluções n.º 2, de 15 de junho de 2012, a Lei n.º 9.795, de 27 de abril de 1999 e o Decreto Nº 4.281 de 25 de junho de 2002; bem como as Diretrizes Nacionais para a Educação em Direitos Humanos (Resolução CNE/CP n° 1/2012, de 30 de maio de 2012).
- e) Educação Empreendedora: objetiva apresentar aos estudantes que o conceito de empreendedorismo não se restringe apenas à criação de uma empresa. Do contrário, está baseado em atitudes de um sujeito em sociedade, convidando-os a compreenderem os tipos de empreendedorismo e a importância que as atitudes empreendedoras geram de impactos e valores em nossa sociedade.
- f) Libras: objetiva apresentar os principais aspectos da Língua Brasileira de Sinais. Esta disciplina é ofertada de forma eletiva para todos os cursos da IES. Porém, obrigatória nas matrizes dos cursos de licenciatura. A oferta desta disciplina atende aos requisitos legais e normativos do MEC, pois está contemplada na estrutura curricular do curso (Dec. n° 5.626, de 2005).

2.2 Políticas de Pesquisa

As Políticas de Pesquisa e Iniciação Científica da Faculdade de Pará de Minas – FAPAM, pautam-se nas seguintes Diretrizes:

A. Ampliar e estimular as atividades de iniciação científica junto aos alunos de graduação.

Formas de operacionalização:



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



1. Incentivar alunos e professores a elaborarem projetos de pesquisa e iniciação científica através de eventos relacionados à pesquisa, por meio dos Projetos Integradores, tendo a extensão como porta de entrada para a pesquisa e o ensino, visando a publicação de artigos na revista digital da IES, Revista de Produções Acadêmicas que é de caráter multidisciplinar, tendo como objetivo a divulgação dos trabalhos científicos produzidos, por alunos de Graduação, Pós-Graduação, professores e pesquisadores.
2. Buscar financiamento de pesquisa fora da Instituição, através de agências de fomento e empresas parceiras.

B. Valorizar os projetos interdisciplinares

Formas de operacionalização:

1. Incentivar coordenadores de curso, professores e alunos a desenvolverem projetos de iniciação científica e de extensão interdisciplinares;
2. Fortalecer a criação de grupos de estudos interdisciplinares, por exemplo, o "Grupo de Por Elas", criado em 2021, com o objetivo de desenvolver o estudo dos Direitos da Mulher juntamente com os conhecimentos da psicologia, visando apoiar, informar às mulheres vítimas de violência doméstica.; “o projeto Alfaletria” que tem como objetivo estimular ações de leitura e escrita para crianças da comunidade entre 6 a 10 anos e, com apoio da psicologia desenvolvendo oficina das emoções.
3. Estimular o diálogo entre diferentes disciplinas, ressaltando princípios e estratégias da interdisciplinaridade, visando ampliar os horizontes das pesquisas institucionais.

C. Ampliar a divulgação dos resultados das pesquisas desenvolvidas na mostra dos projetos integradores da Faculdade de Pará de Minas, que acontece semestralmente.

Formas de operacionalização:



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



1. Fomentar participação ativa de todos os estudantes, professores e comunidade externa em mostras de projetos integradores.
2. Aperfeiçoar a divulgação científica, criando novos canais e ampliando o raio de abrangência dos informativos.

D. Incentivar a apresentação de trabalhos científicos em eventos regionais, nacionais e internacionais.

Formas de operacionalização:

1. Auxiliar financeiramente alunos e professores que têm seus trabalhos aprovados para apresentação em eventos científicos regionais, nacionais e até internacionais, pagando hospedagem, passagem aérea e outros gastos, na medida da disponibilidade orçamentária da IES.
2. Buscar parceria com escola de idiomas, ofertando cursos de outras línguas, como inglês e espanhol, a valores acessíveis à comunidade acadêmica.
3. Publicar, continuamente, trabalhos de extensão e pesquisa nas revistas digitais da IES.

2.3 Políticas de Pós-graduação

A. Planejamento de cursos de pós-graduação lato sensu em formato EAD com utilização de metodologias híbridas

Com a efetivação do Credenciamento EAD, a partir de 2020, a instituição planeja oferecer cursos de pós-graduação *lato sensu* em formatos virtual e presencial, objetivando alcançar um espectro territorial maior, proporcionando capacitação, inclusive, para moradores de locais distantes dos cursos presenciais.

Formas de operacionalização:



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



1. Realizar pesquisa de mercado para viabilizar cursos que atendam de fato às necessidades da economia local, qualificando pessoas para novas performances profissionais;
2. Oportunizar formações continuadas de forma mais flexíveis nos modelos síncronos, ou seja, aulas presenciais e online ofertadas de forma simultâneas; e para quem desejar seguir os estudos em momentos distintos, haverá oferta em EAD;
3. Ofertar cursos de especialização para grupos em formato *in company*;
4. Oferecer e ampliar a oferta de novos cursos de especialização em todas as áreas de graduação disponíveis pela instituição: Escola de Negócios; Escola de Educação; Escola Jurídica e Escola de Saúde.

2.4 Políticas de Extensão

As Políticas de Extensão da Faculdade de Pará de Minas – FAPAM, pautam-se nas seguintes Diretrizes:

A. Atender à comunidade de Pará de Minas e região, diretamente ou em parceria com instituições públicas e privadas.

Formas de operacionalização:

1. Aumentar a oferta de palestras, minicursos e outros eventos abertos ao público, divulgados na cidade e região pelo departamento de comunicação da instituição;
2. Incentivar e apoiar a realização de trabalhos de campo de alunos e professores fora da instituição, através dos quais os discentes aprendam novidades sobre a sua área de atuação. Esses trabalhos, além de constituírem forma de aprendizagem para a sociedade, servem como meio de aprendizagem para os discentes;
3. Aperfeiçoar e ampliar a “Mostra de Monografias da FAPAM” e a “Mostra de Projetos Integradores”, eventos semestrais, abertos ao público, em que alunos de todos os períodos e concluintes apresentam oralmente trabalhos voltados para os diversos setores sociais, exemplos dos Projetos Integradores, parte das ações extensionistas curriculares de todos os cursos; bem como os trabalhos de



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



conclusão de curso, em formato de monografias ou divulgação de artigos científicos produzidos pelos estudantes dos últimos períodos;

4. Melhorar a infraestrutura, os formatos de divulgação externa e o apoio logístico para a realização de projetos de alunos e professores, inclusive as semanas pedagógicas dos cursos, que envolvem um público externo significativo e muitas vezes fora do campus da FAPAM.

B. Participar ativamente em iniciativas de natureza cultural, artística e científica.

Formas de operacionalização:

1. Incentivar a participação em eventos externos, em parceria com empresas e instituições públicas e privadas;
2. Incentivar o desenvolvimento de projetos científicos relacionados à realidade local e regional;
3. Apoiar eventos literários e a doação de livros para instituições de caridade e escolas da região;
4. Incentivar a realização de atividades artísticas na instituição, com o apoio, inclusive, da Pastoral Universitária, objetivando desenvolver talentos da comunidade acadêmica e do entorno.

C. Incentivar projetos de ensino e de extensão relacionados a aspectos da realidade local

Formas de operacionalização:

1. Em sua política de extensão para o período 2021-2025, a FAPAM, através do Centro de Extensão, visa estimular projetos que tragam benefícios à comunidade local e regional, o que já vem sendo realizado há muitos anos.

D. Fomentar a formação e a consolidação de uma comunidade acadêmica



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



responsável socialmente

Formas de operacionalização:

1. Incentivar a participação de alunos, professores e funcionários em projetos sociais, que beneficiam a comunidade local e regional;
2. Apoiar mais a participação de alunos e professores em projetos sociais de grande porte, envolvendo vários setores da sociedade;
3. Aperfeiçoar projetos que acolham alunos de todos os níveis de ensino de escolas públicas e particulares da região, para visitas guiadas e atividades nos laboratórios da instituição;
4. Estimular coordenações, professores e estudantes a criar e desenvolver projetos sociais que possam atingir várias pessoas, de várias idades, gêneros e classes do município de Pará de Minas e Região.
5. Buscar recursos em parceria com o setor privado para o desenvolvimento de projetos extensionistas para a comunidade externa.

E. Contribuir para o intercâmbio de conhecimentos entre a comunidade externa e a Fapam

Formas de operacionalização:

1. Priorizar projetos que permitam à IES levar à comunidade o conhecimento nela produzido e abrindo suas portas às inúmeras contribuições da comunidade;
2. Para a realização de todas essas ações, a FAPAM conta com o trabalho de vários departamentos internos, através de ações em colaboração com o CEPE - Centro de Extensão e Pesquisa da FAPAM;
3. Manter no site institucional a página do CEPE, por intermédio da qual a comunidade acadêmica oferece projetos de extensão, social, de ensino e cursos. Todos os projetos encaminhados são analisados e, após aprovação da Direção, são preparados e realizados com a coordenação do CEPE, que mantém o registro de cada projeto realizado.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



2.5 Políticas de Gestão Acadêmica

As Políticas de Gestão ou Filosofia de Gestão da Faculdade de Pará de Minas pautam-se nas seguintes Diretrizes:

A. Foco no beneficiário da instituição: o aluno FAPAM.

Formas de operacionalização:

1. Atualizar constantemente as matrizes curriculares dos cursos;
2. Promover aprendizagens para além do desenvolvimento cognitivo, como habilidades socioemocionais, espirituais;
3. Promover espaços onde os estudantes possam refletir sobre “ser uma pessoa melhor a cada dia”;
4. Engajar os estudantes em ações voluntárias e solidárias em prol de ações beneficentes;
5. Oportunizar processos de ensino e aprendizagem com metodologias dinâmicas, ágeis e que tenham sentido e significado com a prática profissional desenvolvida.

B. Constante atualização dos colaboradores da instituição:

Formas de operacionalização:

1. capacitar os funcionários da IES, oferecendo as condições necessárias ao bom desenvolvimento das atividades pedagógicas e administrativas da instituição, valorizando a criatividade e simplicidade dos processos envolvidos, proporcionando um contexto que permita a realização profissional e pessoal dos funcionários da instituição.

C. Gerenciar os recursos tangíveis da instituição



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Formas de operacionalização:

1. Através do orçamento empresarial, estimulando a eficiência dos processos pedagógicos e administrativos da instituição, com plena utilização dos recursos humanos, materiais e físicos disponíveis, resguardando a obediência às normas legais e institucionais e ao Estatuto da mantenedora.

D. Desenvolver mecanismos de transparência institucional, visando a qualidade das informações que subsidiem o processo de tomada de decisões assertivas e alinhadas com os objetivos institucionais e fomentem a governança corporativa, contribuindo para a gestão da mantenedora da instituição.

Formas de operacionalização:

1. Reuniões mensais do corpo diretivo com a mantenedora;
2. Reuniões mensais com as Coordenações;
3. Reuniões mensais com o NDE de cada curso;
4. Reuniões semestrais com os colegiados de curso;
5. Reuniões semestrais com o CONSEPE e CONSUPE;

E. Contribuir para o desenvolvimento social da comunidade acadêmica e da comunidade onde a instituição atua, buscando desenvolver práticas inspiradoras.

Formas de operacionalização:

1. Manter e ampliar o atendimento do Núcleo de Práticas Jurídicas;
2. Manter e ampliar o atendimento do Serviço de Psicologia Aplicada;
3. Manter e ampliar os projetos sociais desenvolvidos na Fapam com auxílio de fomento externo via empresas privadas e/ou instituições públicas.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



2.6 Responsabilidade Social da Instituição

A Faculdade de Pará de Minas concebe a responsabilidade social como um conjunto de valores fundados em princípios de justiça e ética, de maneira a integrar produtivamente conhecimentos, competências, habilidades e talentos na formação do futuro profissional. A partir deles, os processos deverão gerar produtos que viabilizem a vida humana no que ela tem de mais nobre. Ainda, consciente de sua responsabilidade social, a FAPAM tem procurado exercer um papel preponderante quanto à sua contribuição à inclusão social e ao desenvolvimento econômico e social da região, uma vez que sua missão, objetivos, princípios básicos de ação e responsabilidades estão baseados numa visão cristã e solidária da educação e, para tanto, vem adotando a prática de políticas afirmativas que tem beneficiado um significativo número de alunos.

As ações comunitárias e de responsabilidade social extrapolam o currículo acadêmico, permeando a formação de alunos e motivando-os a refletir e implementar práticas que contribuam para desenvolvimento de uma ética de convivência mais solidária.

A FAPAM mantém um forte senso de dever cívico, no sentido de cuidar da sociedade, sendo uma instituição privada, todavia, sem fins lucrativos, causando um impacto social significativo na comunidade paraminense e de toda a região, transformando vidas, na medida em que a instituição se vale de seus recursos pessoais para produzir seus serviços contribuindo para a construção de uma sociedade mais igualitária, dando acesso a uma educação de qualidade a famílias economicamente vulneráveis, através das bolsas do PROUNI, em conformidade com toda a legislação vigente relativa ao CEBAS, de que trata a lei complementar nº 187 de 16 de dezembro de 2021.

As bolsas de estudos são subsidiadas por recursos decorrentes da condição de Entidade Beneficente de Assistência Social da Confraria Nossa Senhora da Piedade, entidade mantenedora deste estabelecimento de ensino. O CEBAS educação, contribui para o processo de inclusão social, constituindo fomento ao acesso dos estudantes, a partir da garantia de oferta de bolsas integrais ou parciais.

No ano de 2010, a FAPAM aderiu ao Programa Universidade para Todos (PROUNI). Além dele, distribui bolsas estudantis na proporção do seu número de alunos



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



anualmente, sendo o desempenho, a necessidade social e frequência em aula os critérios utilizados para a sua manutenção.

Para participar do processo de seleção de bolsas o interessado (a) de possuir renda familiar bruta mensal per capita não excedente aos limites estabelecidos na legislação pertinente, ou seja, valor de 1,5 (um e meio) salários mínimos nacional vigente para os (as) candidatos (as) às bolsas integrais (100%) e ao valor de até 3 (três) salários mínimos nacional vigente para os(as) candidatos(as) às bolsas parciais (50%), cabendo exclusivamente aos requerentes a responsabilidade pela lisura dos documentos apresentados. As bolsas ofertadas na educação superior são destinadas, exclusivamente, aos candidatos que não possuem diploma de curso superior.

Além desse percentual legal, alinhado a seu caráter filantrópico, a FAPAM mantém projetos sociais e outros programas de bolsas e descontos, além de programas de extensão, distribuídos em áreas temáticas de caráter extensionista principalmente nos cursos de Pedagogia, Direito, Psicologia e Enfermagem, assumindo como prioridade as linhas geradoras de serviços e produtos direcionados para o desenvolvimento de Pará de Minas.

A FAPAM ainda promove vários eventos (como exemplos: seminários, estudos, workshops, debates, cursos de extensão, palestras, aulas magnas, ciclos de estudos), no intuito de atender a sociedade e também seus alunos, contribuindo significativamente para o desenvolvimento econômico, social e cultural da região, desenvolvendo políticas consistentes de responsabilidade social.

Assim, a instituição assume a responsabilidade social de contribuir, por intermédio do conhecimento e da criatividade na prestação de serviços educacionais, para a resolução dos problemas e carências demandadas pela sociedade. Por meio das ações de responsabilidade social a comunidade acadêmica da FAPAM e a comunidade paraminense se beneficiam mutuamente.

A IES, mediante recursos próprios, viabiliza a concessão de desconto comercial, destinado a alunos matriculados que não possuem condições financeiras de arcar com o valor integral da mensalidade, em decorrência de vulnerabilidade social e econômica temporária. Nestes casos, realiza uma avaliação da situação social do acadêmico, concedendo o desconto de 10%, 20%, 25%, 30%, 35% e 40%, de acordo com as regras e vagas disponíveis em edital próprio da IES.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Além disso, a FAPAM disponibiliza aos funcionários que frequentam algum curso de pós-graduação uma bolsa equivalente a 50% do valor da mensalidade.

A Faculdade apoia programas que beneficiam jovens e adolescentes promovendo inclusão social, como exemplo o Programa Jovem Aprendiz. Ademais, ressalta-se que a biblioteca é franqueada ao uso da comunidade, como forma de contribuir para formação cultural dos cidadãos locais.

No que se refere à sua relação com instâncias sociais, a IES é inscrita como Entidade no CMAS - Conselho Municipal de Assistência Social, COMAD - Conselho Municipal de Política sobre Drogas, CME - Conselho Municipal de Educação, COMID - Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente e possui participação ativa por meio de representação social feita por membros do corpo administrativo da IES.

A IES promove campanhas de recolhimento de materiais para pessoas carentes, por intermédio do apoio de colaboradores, alunos e da comunidade em geral. A parceria público-privada também é meio para a obtenção de resultados sociais.

O seu Serviço de Psicologia Aplicada (SPA) desempenha um papel social de considerável relevância para sociedade paraminense, desenvolvendo projetos de intervenção, orientação e assistência àqueles que normalmente não têm acesso aos serviços de psicologia. Os atendimentos psicológicos são realizados por estudantes do curso de Psicologia, supervisionados por professores da IES.

Por meio de projetos de extensão e estágios específicos do curso, o Serviço de Psicologia Aplicada visa o desenvolvimento de propostas de promoção, prevenção e cuidado psicológico junto à comunidade de Pará de Minas.

O Núcleo de Práticas Jurídicas (NPJ), além de prestar assistência jurídica à população hipossuficiente, tem como objetivo qualificar os futuros profissionais do Curso de Direito da FAPAM durante a sua formação acadêmica.

O NPJ atua em viés multidisciplinar com o Serviço Socioassistencial de Apoio Integrado aos Assistidos¹, conciliando os interesses da população carente com o acesso

¹ O Serviço Socioassistencial de Apoio Integrado aos Assistidos no Núcleo de Práticas Jurídicas da FAPAM é um serviço referenciado no CMAS – Conselho Municipal de Assistência Social, sendo totalmente gratuito, com a finalidade de assegurar atendimento especializado para apoio, orientação e acompanhamento a famílias com um ou mais de seus membros em situação de ameaça ou violação de direitos. Compreende atenções e orientações direcionadas para a promoção de direitos, a preservação e o fortalecimento dos vínculos familiares, comunitários e sociais, garantindo a função protetiva das famílias



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



à Justiça, orientação psicossocial especializada, promovendo ações direcionadas a crianças, adolescentes, jovens, adultos, idosos carentes e suas famílias, assegurando o envolvimento afetivo no processo de reorganização social.

O Serviço Socioassistencial de Apoio Integrado aos Assistidos oferece um conjunto de procedimentos técnicos especializados por intermédio de atendimento social, jurídico e psicológico, na perspectiva da interdisciplinaridade e articulação intersetorial, para o atendimento e acompanhamento, almejando o fortalecimento da autoestima, superação da situação de violação de direitos e reparação da violência vivida, bem como, estruturação de resiliência para lidar com as consequências advindas da situação de violência e violações de direitos.

O atendimento é pautado no respeito à heterogeneidade, potencialidades, valores, crenças e identidades das famílias, articulando-se com as atividades e atenções prestadas às famílias nos demais serviços socioassistenciais, nas diversas políticas públicas e com os demais órgãos do Sistema de Garantia de Direitos, garantindo atendimento imediato e providências necessárias para a inclusão da família e seus membros em serviços socioassistenciais e/ou em programas de transferência de renda, de forma a qualificar a intervenção e restaurar o direito.

O Projeto ECOPONTO objetiva a ação socioambiental com foco no

diante de um conjunto de condições que as vulnerabilizam. Objetivos específicos: Ofertar o atendimento psicossocial em rede, com os serviços socioassistenciais, políticas intersetoriais, agentes institucionais e demais atores do Sistema de Garantia de Direitos, dos assistidos pelo NPJ da FAPAM; Prover a acolhida e ações direcionadas a crianças, adolescentes e famílias, assegurando o envolvimento afetivo no processo de reorganização, na perspectiva de potencializar sua capacidade de proteção; Ofertar orientação especializada em serviço social, psicologia e jurídico social; Realizar e acompanhar a efetividade dos encaminhamentos necessários; Promover ações articuladas intersetoriais nos territórios que concentram maior incidência de situações de risco ou violação de direitos. A realização de reuniões técnicas mensais, para monitoramento e avaliação de casos atendidos. Relatórios, prontuários e Planos Individuais de Atendimento dos casos atendidos. A proposição de estudos de casos, principalmente aqueles com maior dificuldade de adesão à proposta de trabalho. A articulação com Sistema de Garantia de Direitos; O encaminhamento para a inclusão e orientação dos assistidos no Cadastro Único; A articulação com o CRAS e CREAS para inserção na rede socioassistencial da Proteção Social Básica e Proteção Social Especial quando for o caso; O encaminhamento a rede socioassistencial de Proteção Social Especial e nos programas de transferência de renda quando for o caso; A realização de visitas domiciliares quando necessário. Contribuir para o fortalecimento da família no desempenho de sua função protetiva; Processar a inclusão das famílias no sistema de proteção social e nos serviços públicos, conforme necessidades através de encaminhamentos; Contribuir para restaurar e preservar a integridade e as condições de autonomia dos usuários; Contribuir para romper com padrões violadores de direitos no interior da família; Contribuir para a reparação de danos e da incidência de violação de direitos; Prevenir a reincidência de violações de direitos.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



desenvolvimento da educação ambiental e cultural, oferecendo à população paraminense uma visão abrangente de ações e medidas necessárias ao adequado gerenciamento dos resíduos sólidos urbanos gerados no seu cotidiano, os quais normalmente não são destinados corretamente, causando prejuízos ao meio ambiente e à saúde pública.

O Projeto propõe a quebra do paradigma do desperdício, por meio da valorização dos resíduos sólidos, do fomento à educação ambiental como instrumento gerador de conscientização ambiental e da adesão da comunidade à coleta seletiva que viabilize a exploração do potencial de reaproveitamento material e energético contido nos resíduos sólidos.

O Projeto tem como objetivo, ainda, desenvolver a responsabilidade socioambiental da população em relação à promoção do menor impacto ambiental e da saúde pública, em relação aos hábitos de consumo e descarte de resíduos, tendo como valor a “Responsabilidade socioambiental, ética social, transparência, respeito ao meio ambiente e promoção da cidadania”.

Como visão, o Projeto almeja contribuir com a mudança de hábitos e responsabilidade individual na promoção do desenvolvimento sustentável do município, propiciando menor impacto ambiental e a melhoria da qualidade de vida da população.

Faz parte da filosofia da FAPAM criar condições para a transformação da realidade educacional dos seus discentes, permitindo a ampliação de suas habilidades e competências individuais e profissionais. Por isso, a política de apoio ao discente adotada pela instituição preconiza o atendimento de todos os acadêmicos.

O Centro de Atendimento ao Docente e Discente - CADD tem como objetivos atender, mediar e solucionar situações que possam surgir no decorrer da vida acadêmica do corpo discente, oferecendo suporte social necessário a acadêmicos, para um melhor aproveitamento no processo ensino-aprendizagem; acompanhando o desempenho acadêmico, a evasão, índices de aproveitamento e de frequência de bolsistas às aulas e demais atividades dos acadêmicos; identificando intervenções necessárias a permanência dos acadêmicos na IES, sejam didáticas ou referentes a acessibilidade; promovendo .

No que se refere à acessibilidade, o CADD atua no desenvolvimento de medidas que oportunizem sua efetivação, com o apoio de outros setores da instituição. O objetivo do atendimento em serviço social e de psicologia oferecido pelo setor coaduna com a responsabilidade social institucional, fomentando e consolidando uma política de



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



acessibilidade e inclusão, promovendo a adequação frente às barreiras pedagógicas, de informação e comunicação, a fim de promover a acessibilidade e permanência dos acadêmicos com deficiência na comunidade acadêmica na IES.

O CADD também oferece orientação vocacional, através de entrevistas, levantamento do perfil do profissional da área, com o intuito de identificar habilidades e competências a serem desenvolvidas pelo vestibulando que escolhe a formação acadêmica em determinado curso.

3 DESENVOLVIMENTO DA INSTITUIÇÃO E ORGANIZAÇÃO ACADÊMICA

3.1 Orientações didático-pedagógicas da Instituição

As ações acadêmicas de Graduação da Instituição são orientadas ao cumprimento da missão institucional e estão descritas no decorrer desta seção.

As políticas institucionais de Ensino, Extensão e Pesquisa da Faculdade de Pará de Minas têm como ponto central a qualidade da formação acadêmica, humana e profissional de seus estudantes, voltadas para a promoção de oportunidades de aprendizagem a partir de práticas pedagógicas alinhadas com o desenvolvimento de competências e habilidades necessárias para a formação do futuro profissional de cada curso/área.

Quanto à universalização do ensino, além de alinhar ações estratégicas baseadas no que se espera do egresso, deve-se disponibilizar as ações planejadas visando o que o mercado profissional de cada área tem solicitado, para que, nos processos de desenvolvimentos conceituais, procedimentais e atitudinais, mantendo o foco das diretrizes pedagógicas da instituição.

A inclusão é preocupação eminente da IES. Assim, pode-se afirmar que cada sociedade buscará sua própria forma de definir e fazer política de inclusão escolar, respeitando as bases históricas, legais, filosóficas, políticas e econômicas do contexto no qual ela se efetivará.

A FAPAM, por intermédio da sua adesão ao Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) e ao PROUNI, como formas de ingresso, mostra o seu comprometimento com o pacto pela universalização do ensino, assumindo a política de ações afirmativas.

No campo da manutenção do estudante, é primordial a consolidação e o



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



aprimoramento de técnicas que tenham por objetivo principal reduzir a retenção e a evasão nos períodos iniciais dos cursos de graduação, por intermédio de orientação acadêmica, apoio a estudantes com deficiência e oferta de cursos de nivelamento/monitorias, entre outras ações. Medidas desse jaez são realizadas pela IES, principalmente, por intermédio do Centro de Apoio ao Docente e Discente), do CEPE e das coordenações de cursos.

Calcada no princípio da democratização do conhecimento, a FAPAM propõe a consolidação e a ampliação dos cursos de graduação na modalidade a distância como instrumento de acesso ao ensino superior para as mais diversas localidades do Estado de Minas Gerais.

A preocupação constante da IES, para além da formação profissional, é a formação baseada nos princípios cristãos, alavancada pelos saberes da fé e, acima de tudo, mais humana. Essas ações são pensadas de acordo com os quatro pilares da Educação, traçados pela Unesco (1999):

- **APRENDER A CONHECER** – o desenvolvimento de habilidades conceituais a partir de práticas mediadoras estimuladas pelos docentes.
- **APRENDER A FAZER** – o desenvolvimento de habilidades procedimentais a partir de aulas práticas, laboratórios e de parcerias entre os diversos setores sociais.
- **APRENDER A CONVIVER** – o desenvolvimento de habilidades atitudinais que visam desenvolver habilidades de trabalhos em grupos, colaborativos, empáticos e respeitosos.
- **APRENDER A SER** – o desenvolvimento de habilidades focadas no **SER HUMANO** – desenvolvimento de ações que perpassam a **FÉ** e a gestão de habilidades emocionais.

O ensino superior está em processo de valorização nos últimos anos, tendo como premissas: a flexibilização dos currículos; o estímulo ao programa de mobilidade acadêmica; a articulação entre ensino, pesquisa, extensão e inovação; o uso das TICs. Assim, é necessária uma educação voltada para a democratização do conhecimento, superando a linearidade da construção do conhecimento e possibilitando a ampliação e



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



ressignificação da docência e da discência no que se refere a pensar e atuar na realidade em prol de uma perspectiva plural marcada pela complexidade e interpenetração do saber, de forma a contribuir para o rompimento da rigidez dos currículos e para a adequação de conteúdos e habilidades voltadas a acompanhar o dinamismo da sociedade.

Figura 1 - Pilares da Educação



Fonte: [Inovare Educação](#) (2021)

Nesse sentido, a IES deve, e está comprometida, não apenas a estimular, mas também a garantir que os seus cursos de graduação proponham currículos modernos e flexíveis.

Outro aspecto de curial relevância é a valorização do uso, cada vez maior, da utilização das TICs, inclusive com a oferta de disciplinas de forma semipresencial, propiciando maior flexibilidade e alcance das disciplinas. Pretende-se, nesse sentido, ampliar a graduação, principalmente no que diz respeito às licenciaturas, de modo a manter a continuidade da formação de professores e fortalecer, ainda mais, sua identidade de instituição formadora de professores de excelência, tão importante para a sociedade.

Os projetos pedagógicos dos cursos da FAPAM fixam os objetivos e as metas a serem alcançados durante a formação dos estudantes, bem como os critérios norteadores para a definição do perfil do egresso, tomando como base o PDI e os quatro pilares institucionais, que são pautados pelos quatro grandes pilares da educação traçados pela UNESCO. Uma visão humanista e a internalização de valores de responsabilidade social, justiça e ética profissional integram, assim, os conhecimentos, as competências, as habilidades e os talentos na formação do futuro profissional.

Para que essas competências e habilidades sejam desenvolvidas, a tríade entre *ensino-pesquisa-extensão*, proposta pela Lei de Diretrizes e Bases da Educação 9394/96 e reforçada pela Resolução n° 7, de 18 de dezembro de 2018, deve ser vista de forma



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



articulada e integrada, ou seja, os processos de ensino e aprendizagem pautam-se a partir de ações interdisciplinares, almejando articular os problemas sociais aos processos de ensino e de pesquisa.

Do ponto de vista do conhecimento e do saber, a IES sempre procura incorporar as tecnologias, metodologias e princípios pertinentes. Quanto ao compromisso de desenvolvimento ao entorno das comunidades em que atua, a IES objetiva dimensionar sua contribuição para as necessidades de um mercado ativo, que carece de profissionais qualificados, dinâmicos, empreendedores e com competências resolutivas. Compromisso que é reflexo de uma necessária educação no contexto das tecnologias inovadoras, das novas competências, da indústria 4.0, das profissões que deixam de existir e de outras que vão se revelando.

Assim, as práticas pedagógicas que estimulem a ação discente em uma relação teoria-prática, estrutura-se por meio de convênios e ações previstas que possibilitam a inserção do discente desde os primeiros anos de sua formação em contato com os reais problemas demandados pelos diversos setores sociais no município de Pará de Minas e Região, estimulando o uso das Tecnologias de Informação e Comunicação (TICs), proporcionando aos discentes inserção, aprendizagem e domínio de técnicas do mundo digital, contemporâneo e, assim, viabilizando o desenvolvimento, a testagem, a execução de propostas que possam resolver ou melhorar questões levantadas.

A utilização das TICs, no contexto acadêmico da Fapam, baseia-se pela utilização de 40% na oferta de carga horária na modalidade de educação a distância – EAD, na organização pedagógica e curricular de seus cursos de graduação presenciais, a partir da Portaria n. 2.117, de 06 de dezembro de 2019. A modalidade à distância dar-se-á pela integralização da carga horária em disciplinas de formação geral institucional e em disciplinas de formação específica por área.

A FAPAM, visando à articulação entre pesquisa, ensino e extensão prima por políticas institucionais com ações pedagógicas consideradas eixos no desenvolvimento de processos de ensino e aprendizagem, dentre as quais destacam-se o Ambiente de Aprendizagem Virtual Fapam, o Grupo de Trabalho Acessível e a Avaliação institucional.

A plataforma do Ambiente de Aprendizagem Virtual Fapam (AVF), um setor de desenvolvimento, suporte e apoio à utilização das TICs, torna possível os processos de ensino-aprendizagem por meio das ferramentas tecnológicas, tanto na modalidade à



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



distância quanto em práticas de metodologias híbridas.

Os princípios de inclusão da FAPAM, em consonância com a Lei Brasileira de Inclusão (LBI), de 2016, como processo educativo visa o respeito e acolhimento à pessoa com deficiência, bem como à diversidade, não apenas visando ao acesso e à permanência, mas aprimorando as relações humanas e pedagógicas entre os diversos sujeitos envolvidos nos processos de inclusão, agregando valores e possibilidades ao desenvolvimento educacional e psicossocial das pessoas.

Para o desenvolvimento das práticas de consolidação da FAPAM como um ambiente inclusivo, que acolha a diversidade de sujeitos e viabilize o desenvolvimento educacional foi criado em 2018 o Grupo de Trabalho Acessível que tem como objetivo auxiliar nas ações estratégicas de adaptações para atendimento dos estudantes com necessidades educacionais específicas.

A avaliação do processo ensino-aprendizagem, desenvolvida pelos docentes em cada disciplina e a avaliação institucional, desenvolvida pela IES, são instrumentos de monitoramento da aprendizagem visando a melhoria da qualidade do ensino e as estratégias para a consolidação das competências e habilidades esperadas ao egresso da Fapam.

A concepção de avaliação que desenvolve-se é processual e formativa, considerada como parte do processo de ensino-aprendizagem. Os procedimentos de acompanhamento e de avaliação, previstos para os processos, possibilitam o desenvolvimento e a autonomia do discente em seus desempenhos acadêmicos.

O ecossistema de ensino, aprendizado e desenvolvimento humano da Fapam foi elaborado em 2019, com objetivo de romper as barreiras existentes (culturais, sociais e pessoais) visando a construção colaborativa a fim de que fosse possível o engajamento da equipe e a superação dos obstáculos encontrados durante o desenvolvimento da formação central dos estudantes e de formação contínua de toda a comunidade acadêmica.

O conceito que embasa a criação do modelo do ecossistema de ensino e aprendizagem, apontado por Jackson (2013), coaduna com a proposta institucional de entender o conceito de ecologia ou ecossistema compreendendo a relação de interdependência e coexistência encontrada em várias espécies, entre estas, os seres humanos. Tal relação de interdependência é autorregulada internamente, de modo que o equilíbrio é sempre mantido.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Figura 2 – Ecossistema de Ensino, Aprendizado e Desenvolvimento Humano



Fonte: Fapam (2021)

Dessa forma, compreender a organização didático-pedagógica a partir de um ecossistema de aprendizagem parte da premissa de que somos seres sociais (MARIOTTI, 2000; Maturana, 1995) e, como tais, podemos aprender uns com os outros e nos beneficiar do diálogo e, do movimento que se inicia em nós a partir do momento que nos deparamos com pensamentos divergentes, com ideias novas, contrárias às nossas crenças e convicções.

De acordo com García-Holgado e García-Peñalvo (2014) o conceito de ecossistemas de aprendizagem perpassa por diversas áreas, sendo utilizado principalmente na administração pública e empresarial. Apesar das diferenças no campo de atuação, as semelhanças estão principalmente na ideia de complexidade e



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



complementaridade.

Os processos de ensino e aprendizagem fazem parte de uma complexidade e complementaridade de ideias, subjetividades, diversidades e de inclusão, alicerçadas no pensamento que somos seres sociais, e que para desenvolver-nos, as interações sociais devem se dar por meio de interações harmoniosas entre os setores, os quais são fundamentais para o desenvolvimento das competências cognitivas, sociais, emocionais, profissionais e cristãs fomentadas pela Instituição.

Assim, “não há uma descontinuidade entre o social e o humano e suas raízes biológicas. O fenômeno do conhecer é um todo integrado e todos os seus aspectos estão fundados sobre a mesma base”. (MATURANA; VARELA, 1995, p. 69).

García-Holgado e García-Peñalvo (2014, p. 93) reiteram a importância da presença de um movimento constante, fluído e de um ambiente que suporte esta circulação nos ecossistemas de aprendizagem.

Zaduski; Lima; Schlünzen (2019) acreditam que nos ecossistemas educacionais o fluxo entre os participantes e o fomento a troca e interação seja indispensável para manter o equilíbrio necessário para o funcionamento da estrutura como um todo. Ainda reforçam que:

Em outra perspectiva, mas ainda em consonância com a proposta de olhar para a complexidade dos ecossistemas de aprendizagem, encontramos respaldo em Maturana (1995 p. 43) que trabalha o conceito por meio da importância do social, do coletivo e do colaborativo. O autor afirma que “[...] os indivíduos em suas interações constituem o social, mas o social é o meio em que esses indivíduos se realizam como indivíduos, [...] não há contradição entre o individual e o social, porque são mutuamente gerativos”. (ZADUSKI; LIMA; SCHLUNZEN, 2019, p.272, 2019)

Dessa forma, quando se expande o conceito, para abarcar um ecossistema que contemple os processos de ensino e aprendizagem, entende-se que as ações educacionais não se encerram nos confins da escola, mas estão distribuídas entre diferentes cenários e agentes educacionais. (COLL, 2013).

Segundo Humberto Maturana e Francisco Varela, todos os organismos funcionam devido a seu acoplamento estrutural, ou seja, devido à sua interação com o meio, que se caracteriza por uma mudança estrutural contínua (que não cessa enquanto houver vida) e, ao mesmo tempo, pela conservação dessa recíproca relação de transformação entre o organismo (unidade) e o meio, pois a forma como ocorre esse processo depende do meio e do contexto em que se vive. (ANDRADE, 2012, p. 99).



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Assim, pensar a organização didático-pedagógica inserida em um ecossistema no qual todos os colaboradores, juntamente com o corpo docente são parte fundamentais para o desenvolvimento da aprendizagem baseada **na tríade entre extensão, ensino e pesquisa**. O intuito de pensar a extensão como “porta de entrada” refere-se a articulação entre os diversos setores da sociedade e a academia, fomentando os processos de pesquisa e de ensino prevista pela legislação que ampara a curricularização da extensão (Resolução CNE/CES nº 7, de 18 de dezembro de 2018).

Essa estratégia faz com que os processos de aprendizagem se desenvolvam de forma mais significativa e contextualizada, visando sempre a articulação entre teoria e prática. Situando a maneira de aprender a partir de contextos sociais reais, desenvolvendo reflexões, operando em ações concretas de soluções de problemas que são elementos fundamentais para a aprendizagem ativa e significativa, na qual professores e alunos estejam envolvidos de forma colaborativa na construção do conhecimento.

A colaboratividade presente no ecossistema, principalmente com o advento das Tecnologias Digitais de Informação e Comunicação (TDIC), permitem os grupos e os ecossistemas dos quais fazemos parte transcender os espaços físicos e as circunscrições que outrora delimitavam nossas possibilidades de interação. Com o acesso à internet e um smartphone em mãos, pode-se conectar com pessoas, realidades e contextos completamente diferentes, possibilitando diferentes intercâmbios de trocas de experiências.

Conforme ressaltam Díez-Gutiérrez e Díaz-Nafría (2018), as ecologias de aprendizagem, ou seja, os espaços que fomentam e apoiam a criação de redes de aprendizagem, fizeram com que as barreiras existentes nos currículos formais desaparecessem, dando a possibilidade para que pessoas de culturas e realidades socioeconômicas diversas pudessem se engajar no acesso, produção e troca de conhecimento.

Segundo Zaduski; Lima; Schlünzen (2019, p. 277) pensar o modelo partindo de um ecossistema de aprendizagem aponta possíveis diferenças de um modelo tradicional, conforme explicam: “a reflexão apresentada possibilita compreender a complexidade e diversidade dos espaços de aprendizagem, e não em pensar em alternativas que se excluem ou em mudanças radicais”.

O Ecossistema de ensino e aprendizagem da Fapam insere as tecnologias como



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



ferramenta que permitem a personalização de práticas e de contextos de aprendizagem, além da possibilidade de aplicação de estratégias variadas tais como a gamificação, simulação, ensino híbridos e muitas outras.

Quadro 2 – Reflexões sobre as possíveis diferenças entre um modelo tradicional de ensino e um ecossistema de aprendizagem

	Abordagem tradicional de ensino	Ecossistema de Aprendizagem
Quem aprende?	Os alunos.	Todo os participantes envolvidos no processo de ensino e aprendizagem.
Como ocorre a aprendizagem?	Em aulas expositivas, na resolução de exercícios, ao acompanhar a apostila, a videoaula ou o livro-texto.	Individualmente ou coletivamente. Exemplo: pelo trabalho com projetos desenvolvido a partir do contexto dos participantes para que a aprendizagem seja significativa.
Quem ensina?	Os professores.	O professor e os alunos alternadamente. Momentos de exposição e sistematização, se alternam com momentos de diálogo e protagonismo estudantil.
Quem define o conteúdo a ser ensinado/aprendido?	A administração pública, os gestores, os professores.	Os conteúdos são discutidos por gestores, professores e alunos e, organizados em formato de atividades que unem as necessidades formativas aos interesses e contexto dos alunos.
Onde ocorre a aprendizagem?	Dentro da escola, na maioria das vezes.	Em todos os lugares (ubíqua). Cada participante pode pesquisar e aprender na escola, em casa, no ônibus, com os colegas, familiares, pela internet, etc.

Fonte: Zaduski; Lima; Schlünzen (2019)

A organização didático-pedagógica pensada a partir de um ecossistema promove mudanças atitudinais e multidisciplinares, trazendo para o contexto acadêmico reflexões nas maneiras de ensinar e de como nosso estudante aprende, tornando os processos de ensino e aprendizagem mais ativos, significativos e colaborativos. Como elucidado por Brown (2001), o principal desafio consiste na superação do tradicional modelo de proposta formativa, cuja ênfase em muitos casos está na entrega da informação sem a preocupação com a contextualização desta à realidade dos participantes, o que dificulta o agregar de significado à proposta formativa.

Para inserir o modelo de um ecossistema de aprendizagem na IES, e visando promover reflexões e mudanças necessárias são realizadas semestralmente semanas de formações continuadas que visam proporcionar conhecimentos relativos às atualizações do modo de ensinar e de aprender, das relações sociais estabelecidas nos processos de aprendizagem, do trabalho em equipe e em rede; colocando em prática o sentido de um verdadeiro ecossistema, no qual todos são importantes e podem trabalhar juntos para a



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



evolução do grupo e para a construção de algo cada vez melhor para os estudantes da FAPAM, centralidade do Ecosistema.

No âmbito do ensino, a organização curricular e os componentes curriculares são permeadas pelos usos das tecnologias e possuem alguns princípios metodológicos que merecem destaque:

Interdisciplinaridade. A integração disciplinar possibilita análise dos objetos de estudo sob diversos olhares, constituindo-se questionamentos permanentes que permitam a ressignificação do conhecimento;

Formação profissional para a cidadania. A Instituição tem o compromisso de desenvolver o espírito crítico e a autonomia intelectual para que, por intermédio do questionamento permanente dos fatos, o profissional possa contribuir para o atendimento das necessidades sociais;

Estímulo à autonomia intelectual. A autonomia significa ser autor da própria fala e do próprio agir, sendo coerente na integração do conhecimento com a ação. O desenvolvimento de uma postura investigativa por parte do estudante é fundamental para que construa sua autonomia intelectual e profissional;

Responsabilidade, compromisso e solidariedade social e cristã. A compreensão da realidade social e o estímulo à solidariedade, amparados pelos preceitos cristãos devem constituir o ponto integrador das ações de extensão, ensino e pesquisa vinculados aos cursos;

Articulação entre teoria e prática. A possibilidade de análises de casos reais, concretos, a inserção dos nossos estudantes nos diversos setores sociais, de acordo com o campo de estudo, o contato com professores com experiência profissional na área de atuação acadêmica promove reflexões teóricas mais articuladas com a prática.

Diversificação dos cenários de ensino-aprendizagem. A diversificação dos cenários de ensino-aprendizagem e a inserção do aluno na rede de serviços desde os primeiros anos dos cursos devem contribuir para a formação do profissional generalista, capaz de atuar em ,, diferentes níveis e de integrar criticamente conhecimentos teóricos, práticos e realidade socioeconômica, cultural e política.

3.1.1. Organização e Funcionamento dos Cursos

Os cursos de graduação da Faculdade de Pará de Minas são organizados por
Faculdade de Pará de Minas – Fapam | Página 48 de 107



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



períodos ou módulos semestrais atendendo **os requisitos exigidos** pelas Diretrizes Curriculares Nacionais de cada curso.

As matrizes curriculares são organizadas de forma disciplinar, compondo a carga-horária de cada disciplina, bem como os componentes obrigatórios curriculares como as atividades complementares, estágios e projetos integradores que visam desenvolver as atividades extensionistas curriculares. As matrizes curriculares dos cursos presenciais possuem 40% (quarenta por cento) de atividades na modalidade à distância, direcionadas pelo nosso Ambiente Virtual Fapam (AVF), de acordo com a Portaria nº 2.117, de 6 de dezembro de 2019.

Os cursos presenciais são organizados por horário de aula de cinquenta minutos, geralmente com horários germinados.

A FAPAM está credenciada também para ofertar cursos à distância. Assim, atualmente oferta o curso de Pedagogia EAD, com 80% (oitenta por cento) em disciplinas ministradas no Ambiente Virtual Fapam, por meio dos matérias da SAGAH e 20% (vinte por cento) em disciplinas presenciais, como atividades práticas, estágios e projetos interdisciplinares.

3.1.2. Inovações Pedagógicas

Consideram-se ações inovadoras pedagógicas:

1. Constante atualização de metodologias ativas com objetivo de aulas mais dinâmicas, interativas e que possam de fato, fazer sentido profissional aos nossos acadêmicos, tornando-o ativo no processo de construção do conhecimento;
2. Salas de aulas bem equipadas com recursos tecnológicos de ponta;
3. Projetos extensionistas desenvolvidos a partir das demandas da comunidade e dos setores sociais diversos, ampliando os conhecimentos por meio da interdisciplinaridade, pesquisa e ensino;
4. Aulas práticas desenvolvidas em laboratórios e/ou com recursos tecnológicos conhecidos ou que venham a ser disponibilizados, de forma a garantir a atualização do ensino frente às habilidades pretendidas pelo mercado de trabalho.
5. Parcerias com as empresas e profissionais da região em intercâmbios



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



profissionais para além dos estágios;

6. Inserção das metodologias híbridas como facilitador dos processos de ensino e aprendizagem.

3.2 Cronograma de Implantação e desenvolvimento da IES para o período de vigência do PDI

3.2.1 Cursos de Graduação

2021 - atualização de todas as matrizes curriculares, inserindo 40% na modalidade em EAD;

2021 - ampliação e modernização de duas salas de aula;

2021 - aquisição de novos simuladores para os laboratórios dos cursos da área da saúde;

2021 - aquisição de uma plataforma 3D multimídia digital para ser utilizada como ferramenta educacional para todos os cursos da instituição;

2021- investimento estrutura e equipamentos para salas de aula com capacidade de transmissão ao vivo (metodologia híbrida);

2021-2022 - remodelagem dos cursos de Administração e Ciências Contábeis;

2021-2022 - reestruturação da organização da oferta e da execução prática do estágio curricular obrigatório dos cursos da área da saúde;

2022 - construção da sala de audiência para execução de aulas práticas do curso de Direito;

2022 - atualização dos cursos de licenciatura, embasados na Base Nacional de Formação Docente;

2022 - Investimento na segurança dos ambientes acadêmicos e acesso à Instituição;

2022-2023 - remodelagem e atualização do curso de Gestão da Tecnologia da Informação - GTI;

2023 - remodelagem e atualização do curso de Gestão do Agronegócio;

2023 - aquisição de um novo laboratório de informática para os cursos de Tecnologia;



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



- 2023 - aparelhamento do Serviço de Assistência Básica de Saúde;
- 2024 - autorização para oferta do curso de Sistema de Informação na modalidade EAD;
- 2025 - autorização para oferta do curso de Educação Física (bacharelado e licenciatura) na modalidade EAD;
- 2025 - estudos para viabilização da implantação do Centro Universitário;

3.2.2 Cursos de Educação Básica e Técnicos de Nível Médio

2021 - início do processo de implantação dos cursos técnicos de nível médio, por meio da Secretaria de Estado de Educação. Os cursos pleiteados: curso Técnico em Administração, Técnico em Enfermagem e Técnico em Manutenção e Suporte em Informática;

2022 - curso Técnico em Contabilidade, enviado para SETEC/MEC.

2022-2023 - oferta da educação básica por meio de parcerias;

2023-2025 - Continuidade no Processo de abertura de cursos Técnicos de Nível Médio por meio da Secretaria de Estado de Educação de Minas Gerais.

3.2.3 Cursos de Pós-graduação *latu senso* e Cursos Sequencias

2021 - 2022: reestruturação do setor de pós-graduação;

2022 - Abertura de novos cursos de pós-graduação lato sensu: Gestão do Agronegócio; Produção de Suínos; Produção Avícola; Gestão Empresarial; Controladoria e Finanças Corporativas; Gestão Estratégica de Pessoas; Direito Processual Constitucional; Advocacia Criminal; Advocacia Trabalhista e Previdenciária.

2023 - Ampliação do portfólio com novos cursos na área de Educação: Práticas Pedagógicas Modernas e Inclusão; Gestão e Supervisão Escolar e Psicopedagogia Clínica e Escolar.

2024 - 2025 - ampliação de novos cursos para as áreas da saúde e atualização dos demais



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



cursos ofertados diante das necessidades do mercado.

4 CORPO DOCENTE

4.1 Titulação

O corpo docente da IES é engajado para garantir um ensino de excelência e ajudar a instituição a atingir seus objetivos, sendo composto de doutores, mestres e especialistas. O PDI de 2016-2020 propunha como meta alcançar 80% dos professores da instituição, titulados em nível de mestrado e doutorado. Até o início do segundo semestre de 2020, a Faculdade de Pará de Minas – FAPAM, contava com 78,08% da titulação pretendida, considerando que, 8,82% do corpo docente está fazendo o curso de doutorado. O objetivo foi alcançado no primeiro semestre de 2021, conforme tabela 2.

Outro detalhe observado é que 36,99% do corpo docente da instituição tem regime parcial ou integral junto à IES. Aliado a esse propósito, pretende-se que a maioria dos docentes atuem nas disciplinas de vinculação às áreas de conhecimento de sua qualificação e experiência profissional.

Aos professores da instituição incentiva-se a capacitação docente, oferecendo oportunidades de desenvolvimento profissional nos *Encontros de Formação Docente*, oferecidos pela instituição desde 2014, participação de congressos, cursos, entre outras ferramentas para proporcionar a capacitação docente.

A IES busca estratégias para incrementar a produção científica do professor, tendo como objetivo, a publicação de pelo menos um artigo por ano para cada um deles. A titulação mínima para admissão no corpo docente institucional é a de especialista, priorizando, como ressaltando, mestres e doutores.

Os percentuais, no início da vigência deste PDI, correspondem às titulações dos professores no início do primeiro semestre de 2021, perfazendo um percentual de 83,48% de mestres e doutores.

Tabela 1 – Titulação do corpo docente

TITULAÇÃO	POR TITULAÇÃO	
	Nº	%
Especialização	11	16,42



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Mestrado	47	70,15
Doutorado	09	13,43
TOTAL	67	100,00

Fonte: Fapam (2021).

4.2 Experiência no magistério superior e experiência profissional não acadêmica

O corpo docente da instituição é composto por diversos profissionais com experiência no magistério superior e principalmente experiência profissional. O compromisso com a qualidade no ensino se torna possível levando em consideração diversos fatores na contratação de um professor. Assim, a experiência profissional é importante para a transmissão do conhecimento de forma prática, complementando a didática e estimulando a capacidade de resolução de conflitos no cotidiano.

Com base no corpo docente presente no segundo semestre de 2020, a seguir pode-se observar o detalhamento da experiência dos professores da instituição.

Tabela 2 – Experiência profissional do corpo docente

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	Ensino Superior		Ensino Básico		Não acadêmica	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Sem experiência	00	0,00	47	64,38	11	15,07
De 1 a 4 anos	12	16,44	10	13,70	06	08,22
De 5 a 9 anos	18	24,66	04	05,48	12	16,44
Acima de 10 anos	43	58,90	12	16,44	44	60,27
Número Total de Docentes	73	100,00	73	100,00	73	100,00

Fonte: Fapam (2021).

4.3 Critérios de seleção e contratação

A seleção e a contratação de professores ocorrem a partir de um trabalho conjunto entre a Direção da IES e os Coordenadores dos Cursos. O processo contempla a divulgação das vagas através de publicação em editais e consulta aos órgãos de classe; captação e análise curricular; entrevista e avaliação de uma aula, ministrada pelo



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



candidato, sobre assuntos previamente definidos e correlatos à disciplina em questão.

A definição do professor a ser contratado ocorre somente após percorrido tais passos, levando em consideração a titulação do docente, as habilidades pedagógicas, a experiência de magistério e a experiência profissional não acadêmica. A FAPAM fez, nos últimos anos, a clara opção por privilegiar a contratação de novos docentes portadores de titulação em nível de pós-graduação *stricto sensu*.

4.4 Políticas de qualificação

Um corpo docente qualificado é o principal recurso qualitativo de uma Instituição de Ensino Superior e para valorização do seu corpo docente, a Faculdade de Pará de Minas, com o aval da Mantenedora, mantém seu Programa de Apoio ao Docente – PROAD. O programa tem caráter contínuo e permanente, consistindo na efetivação de benefícios individuais propostos pela IES.

Nesse sentido, o programa consiste na efetivação de medidas individuais e/ou coletivas, considerando avaliação prévia condicionada às possibilidades financeiras da Instituição, com o objetivo de proporcionar ao docente meios de se capacitar, com o financiamento de cursos de pós-graduação, auxílio para apresentação de comunicações orais de produção científica, participação em congressos e outros.

Semestralmente, a IES desenvolve uma semana de capacitação ao corpo docente e tutorial cujo objetivo além do alinhamento entre FAPAM VIRTUAL (Núcleo de EAD) e os docentes, é promover ações reflexivas de melhoria contínua de processos. Desta forma, acredita-se que os membros treinados e preparados, além de mais engajados, procuram minimizar riscos e maximizar a experiência discente com a metodologia EAD.

Por se tratar de uma área em constante evolução, a atuação tanto dos docentes e tutores na EAD deve ser acompanhada de treinamentos que permitam conhecer e se aperfeiçoar com as novas tecnologias existentes bem como as novas funcionalidades dispostas no Ambiente Virtual de Aprendizagem.

Como planejamento de capacitação e formação continuada do corpo docente e tutorial, a FAPAM incentiva os tutores administrativos para que participem de cursos, simpósios, congressos e seminários, com o objetivo de novos olhares para sua atuação.

Desta forma, os cursos e capacitações ocorrem com muita frequência nos períodos de férias institucionais, permitindo a prática e a reflexão dos novos conteúdos aprendidos,



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



enquanto a presença em eventos científicos ocorre ao longo do ano. A IES acredita que, tão importante quanto as capacitações são as reflexões das práticas tutoriais, de forma semestralmente serem discutidos planos de melhoria para melhoria de:

- a) comunicação setorial;
- b) abordagem de comunicação;
- c) lições aprendidas.

Para os docentes que também possuem a atribuição tutorial, são feitos encontros nas semanas que antecedem o início do semestre letivo. Os docentes tutores são incentivados a participarem de cursos para aperfeiçoamento nas áreas de suporte e ferramentas tecnológicas de apoio educacional. No início do semestre, o Núcleo de EAD promove um encontro presencial com os tutores administrativos e docentes para capacitação e atualização no ambiente virtual. Este treinamento envolve ferramentas tecnológicas de suporte e alinhamento das diretrizes institucionais. Desta forma possuem um arcabouço teórico que os permite a realização de ações lúdicas e inovadoras no ambiente virtual e nos encontros presenciais.

O curso de extensão tem o objetivo de promover semestralmente uma capacitação aos docentes. Foi promovido pelo Núcleo FAPAM Virtual no período que antecede o início do segundo semestre letivo de 2019.2. O projeto de avaliação de desempenho tem como objetivo identificar necessidades de ajustes e correções de métricas não alcançadas. Possui também o objetivo de promover um melhor diálogo entre gestores, tutores administrativos e docentes tutores, bem como promover uma autorreflexão.

Desta forma, o setor se baseia em ações que promovem o crescimento setorial, oferecendo à direção uma unidade parceira. Além disso, a avaliação do desempenho permite orientar o setor acerca das necessidades de capacitação e progressão horizontal presentes no plano de carreira docente e técnico-administrativo.

4.5 Plano de Carreira do Corpo Docente

O Plano de Cargos, Salários e Carreira, tem por objetivo geral estabelecer os modelos de estrutura organizacional do Corpo Docente da Instituição, normatizando e disciplinando os processos de admissão, demissão, progressão horizontal, promoção e descrições de cargos, visando o desenvolvimento profissional, daqueles que compõe o quadro de professores da IES (Instituição de Ensino Superior). Também tem por objetivo



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



fornecer informações para que os Docentes conheçam com clareza as suas atribuições, responsabilidades e possibilidade de crescimento profissional, estimulando-os para a busca de desenvolvimento constante.

4.6 Regime de Trabalho e Procedimentos de Substituição Eventual dos Professores

O regime de trabalho dos docentes da FAPAM é o previsto na Consolidação das Leis do Trabalho (CLT), estando o corpo docente dividido em três categorias:

- i) regime integral, com carga horária acumulada de 40 (quarenta) horas semanais;
- ii) regime parcial, devendo o docente, além das aulas em sala, desenvolver estudos, planejamento, avaliação e orientação aos alunos;
- iii) regime horista: nesse caso, o professor é contratado exclusivamente para ministrar aulas.

A substituição eventual ou definitiva dos professores que pertencem ao quadro de profissionais da IES segue as orientações da Direção. Em cada curso, com suas respectivas disciplinas, existe sempre um professor, que além de ser professor titular, é também suplente de outra. Desta maneira, a substituição eventual de um profissional é priorizada por um professor que já trabalha na IES. Quando a substituição é de caráter definitivo, a prática usual é obedecer ao processo e critérios de contratação docente descritos anteriormente.

No quadro de docentes referente ao segundo semestre de 2020 da instituição temos os seguintes:

Tabela 3 – Regime de trabalho do corpo docente

TITULAÇÃO	REGIME DE TRABALHO						TOTAL	
	Integral		Parcial		Horista		Nº	%
	Nº	%	Nº	%	Nº	%		
Doutor	1	1,37%	2	2,74%	6	8,22%	9	12,33%
Mestre	1	1,37%	21	28,77%	26	35,62%	48	65,75%



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Especialista	0	0,00%	2	2,74%	14	19,18%	16	21,92%
TOTAL	2	2,74%	25	34,25%	46	63,01%	73	100,00%

Fonte: Fapam (2021).

4.7 Cronograma de expansão do corpo docente

Visando a evolução para um centro universitário e a qualidade de ensino, a expansão do corpo docente tem como objetivo a elevação de titulações e atendimento de critérios para o reconhecimento como centro universitário, atuando na transformação de professores horistas e parciais em professores de regime de tempo integral.

A seguir o cronograma de expansão do corpo docente leva em consideração os dados do “Ano I” como sendo os últimos quantitativos que se espera encerrar no ano de 2020, traçando-se uma expectativa da expansão com os respectivos regimes de trabalho e titulação.

Quadro 3 – Cronograma de expansão do corpo docente

TITULAÇÃO	Regime de	Ano I	Ano II	Ano III	Ano IV	Ano V
Doutor	Integral	1	2	2	3	3
	Parcial	2	2	2	3	3
	Horista	6	5	5	4	4
Mestre	Integral	1	2	4	6	8
	Parcial	21	21	20	20	19
	Horista	26	26	26	25	25
Especialista	Integral	0	1	2	2	5
	Parcial	2	2	3	3	3
	Horista	14	13	11	10	7

Fonte: Fapam (2021).



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



5. CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO

5.1 Perfil do corpo técnico-administrativo

O corpo administrativo da FAPAM compreende todos os funcionários que atuam na instituição no desenvolvimento das tarefas que não se classificam em tarefas docentes. Desta forma é composto pelas coordenações, pelo administrativo e o operacional da instituição, sendo cada funcionário responsável por determinadas atribuições com o objetivo contribuir diretamente ou indiretamente com a IES na busca pela qualidade de ensino.

O regime de trabalho de todo o corpo administrativo da instituição é o regido pela Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) e previsto em convenção coletiva da categoria.

No quadro a seguir, referente ao ano de 2020, tem-se a distribuição do corpo administrativo por titulação e regime de trabalho, sendo integral para aqueles com 40 a 44 horas semanais e parcial para aqueles que laboram com carga horária inferior a 40 horas semanais.

Tabela 4 – Titulação do corpo técnico-administrativo

TITULAÇÃO	POR TITULAÇÃO		POR REGIME DE TRABALHO	
	Nº	%	PARCIAL	INTEGRAL
Analfabeto	00	0,00	00	00
Até 5º Ano Incompleto	06	7,59	01	05
5º Ano Completo	00	0,00	00	00
6º ao 9º Ano do Fundamental	03	3,80	00	03
Fundamental Completo	03	3,80	00	03
Médio Incompleto	02	2,53	00	02
Médio Completo	09	11,39	02	07



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Superior Incompleto	02	2,53	00	02
Superior Completo	10	12,66	03	07
Especialização Incompleto	02	17,72	01	01
Especialização	14	17,73	11	03
Mestrado	24	65,75	23	01
Doutorado	04	12,33	03	01
TOTAL	79	100,00	45	34

Fonte: Fapam (2021)

5.2 Plano de cargos e salários do corpo técnico-administrativo

A seleção e a contratação de funcionários do corpo técnico administrativo obedecem às orientações do plano de carreiras, com ampla divulgação das vagas oferecidas; captação e análise curricular; entrevista e avaliação psicológica. A instituição tem valorizado egressos da IES para ocupar essas vagas, quando existentes.

Uma das metas da instituição é a capacitação permanente do corpo técnico administrativo, pois, como zelam pelo apoio aos serviços de aprendizado, compreender os processos para atender de forma clara e objetivo as demandas das áreas da instituição, é condição fundamental para alcançar a excelência.

A capacitação permanente ocorre em duas linhas de trabalho:

1. Capacitação ao Sistema de Informação Gerencial (SIG) – desde 2004, a Fapam utiliza o sistema desenvolvido pela TOTVS para gestão das informações. A instituição oferece, em caráter permanente, os usuários do sistema através de treinamentos em plataforma de aprendizado virtual e contratação de consultoria;
2. Capacitação das Rotinas Operacionais – a instituição investe na capacitação de seu corpo técnico administrativo, oferecendo cursos de atualização e capacitação para a melhoria contínua das melhores práticas



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



operacionais.

A FAPAM ainda oferece a possibilidade de custear 20% de cursos de pós-graduação, condicionada às possibilidades financeiras da Instituição, com o objetivo de proporcionar ao funcionário técnico administrativo, meios de se capacitar.

5.3 Cronograma de expansão do corpo técnico-administrativo

A seguir, o cronograma de expansão do corpo técnico administrativo, considerando os dados do primeiro ano como sendo os últimos quantitativos levantados em 2020, traçando-se uma expectativa da expansão com os respectivos regimes de trabalho e titulação, considerando, ainda, elevação de escolaridade, desligamentos e contratações.

Quadro 4 – Cronograma de expansão do corpo técnico-administrativo

TITULAÇÃO	Regime de Trabalho	Ano I	Ano II	Ano III	Ano IV	Ano V
Analfabeto	Parcial	00	00	00	00	00
	Integral	00	00	00	00	00
Até 5º Ano Incompleto	Parcial	01	01	01	00	00
	Integral	05	04	04	04	03
5º Ano Completo	Parcial	00	00	00	01	01
	Integral	00	00	01	01	01
6º ao 9º Ano do Fundamental	Parcial	00	00	00	00	00
	Integral	03	03	03	03	02
Fundamental Completo	Parcial	00	00	00	00	00
	Integral	03	03	03	03	02



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Médio Incompleto	Parcial	00	00	00	00	00
	Integral	02	02	02	01	01
Médio Completo	Parcial	02	02	01	01	00
	Integral	07	07	07	08	08
Superior Incompleto	Parcial	00	00	01	01	02
	Integral	02	02	04	04	06
Superior Completo	Parcial	03	02	02	00	00
	Integral	07	09	10	11	15
Especialização Incompleto	Parcial	01	01	01	01	00
	Integral	01	03	03	04	05
Especialização	Parcial	11	10	10	09	06
	Integral	03	03	04	05	05
Mestrado	Parcial	23	21	20	20	19
	Integral	01	02	04	06	08
Doutorado	Parcial	03	03	03	03	03
	Integral	01	02	02	03	03



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



6. ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

A estrutura administrativa da IES compreende:

- i) Estrutura Organizacional;
- ii) Auto-avaliação Institucional;
- iii) Atendimento ao Discente;
- iv) iv) Comunicação Institucional.

6.1. Estrutura organizacional

A estrutura administrativa da Faculdade de Pará de Minas compreende:

- i) órgãos colegiados;
- ii) órgãos superiores de gestão;
- iii) órgãos de apoio às atividades acadêmicas, os quais estão descritos em seguida, como também apresentados no organograma a seguir.

6.1.1. Órgãos Colegiados

A estrutura organizacional da FAPAM considera importante e significativa a participação efetiva dos órgãos colegiados. Estes órgãos colegiados são:

- i) Colegiados de Curso;
- ii) Núcleos Docentes Estruturantes (NDE);
- iii) Conselho de Ensino Pesquisa e Extensão – CONSEPE
- iv) Conselho Superior – CONSUPE.

Nesse sentido, os órgãos colegiados são estruturados, assegurando a representação docente e discente e com autonomia de atuação.

6.1.1.1 Colegiados de Cursos

O Colegiado de Curso, órgão de natureza normativa, consultiva e deliberativa no âmbito do curso, é constituído pelo coordenador do Curso, que o preside; pelos professores do Curso; por um representante discente regularmente matriculado nas



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



disciplinas do seu período letivo, escolhido pelo Colegiado do Curso, conforme normas institucionais, com mandato de 1 ano.

Os Colegiados de Cursos reúnem-se, ordinariamente, em datas fixadas no calendário acadêmico e, extraordinariamente, quando convocado por seu Coordenador, ou convocados pelo Diretor-Geral ou a requerimento de um terço de seus membros.

6.1.1.2 Núcleo Docente Estruturante – NDE

Cada Curso terá seu Núcleo Docente Estruturante – NDE, composto por 5 (cinco) docentes com liderança e experiência acadêmica, pertencentes ao corpo docente do respectivo Curso, indicados pelo Coordenador do Curso, que integrará o NDE como Presidente, atendidos os seguintes critérios:

No mínimo, 60% de seus membros com titulação acadêmica obtida em programas de pós-graduação *stricto sensu*;

Ter todos os membros em regime de trabalho em tempo parcial ou integral, sendo pelo menos 20% em tempo integral;

Renovação parcial dos integrantes a cada 3 anos, por um e dois terços, de modo a assegurar continuidade no processo de acompanhamento do Curso.

6.1.1.3 Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão – CONSEPE

Seguindo as normas descritas no Regimento Geral da Instituição, o Conselho de Ensino Pesquisa e Extensão – CONSEPE, órgão da Administração Superior de natureza normativa, consultiva e deliberativa em matéria de ensino, pesquisa e extensão, é constituído:

- Pelo Vice-Diretor, que o preside;
- Por todos os Coordenadores de Cursos de graduação, pós-graduação e Coordenadores de extensão;
- Por 2 (dois) representantes do corpo técnico-administrativo;
- Por 2 (dois) representantes docentes;
- Por 2 (dois) representantes do corpo discente, escolhidos conforme normas



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



institucionais, com mandato de 1 ano;

- Por 2 (dois) representantes da Mantenedora, sendo eles o Diretor Espiritual e o Presidente, ou aqueles por eles indicados.

O Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão – CONSEPE reúne-se, ordinariamente, duas vezes por período letivo (semestre), ou extraordinariamente, por convocação de seu Presidente.

6.1.1.4 Conselho Superior - CONSUPE

Conforme descrito no Regimento Geral da IES, o Conselho Superior – CONSUPE, órgão máximo da Administração Superior, de natureza normativa, deliberativa, consultiva e recursal da FAPAM, é constituído:

- Pelo Diretor Geral, que o preside;
- Pelo Vice-Diretor;
- Pelo Coordenador da Comissão Própria de Avaliação;
- Por 2 (dois) representantes dos Coordenadores de Curso;
- Por 2 (dois) representantes docentes;
- Por 2 (dois) representantes do corpo discente;
- Por 2 (dois) representantes do corpo técnico-administrativo;
- Por 2 (dois) representantes da Mantenedora, sendo eles o Diretor Espiritual e o Presidente, ou aqueles por eles indicados.

O Conselho Superior reúne-se, ordinariamente, duas vezes por período letivo, ou extraordinariamente, por convocação de seu Presidente.

É importante ressaltar que os órgãos colegiados atuam de maneira efetiva, sendo todas as suas reuniões lavradas em ata, as quais retratam, ainda, todas as atividades por eles desenvolvidas. Ademais, há uma comunicação efetiva entre os órgãos, os quais, inclusive, possuem representação democrática e equânime, sem priorizar um setor em detrimento de outro.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



6.1.2. Órgãos Superiores de Gestão

A gestão superior da IES é conduzida pela Diretoria Institucional, composta pelo diretor e pelo vice-diretor, que são os responsáveis pela condução da Faculdade de Pará de Minas. Seus mandatos são de 3 anos, sendo permitida a recondução por mais um mandato de 03 (três) anos.

A Direção Geral é responsável pela gestão institucional, presidindo o Conselho Superior, representa a IES nas reuniões ordinárias da Mesa Diretora da Mantenedora e representa a instituição de ensino junto à comunidade externa.

A Vice Direção tem as seguintes atribuições: auxiliar o desenvolvimento das atividades da Direção Geral; substituir o Diretor Geral quando de sua ausência ou impedimento; representar a FAPAM ou presidir as reuniões dos Conselhos Superior e de Ensino, Pesquisa e Extensão e exercer atribuições delegadas pela Direção Geral.

6.1.3. Órgãos de Apoio às Atividades Acadêmicas

As atividades acadêmicas passam por todos os órgãos e setores internos da Faculdade a saber:

Equipe Multidisciplinar (Direção. Vice-direção, Coordenadores de Curso, Coordenador Fapam Virtual, Coordenador da CPA)

- Coordenação Pedagógica;
- Coordenação de cursos;
- Secretaria Acadêmica;
- Centro de Pesquisa e Extensão (CEPE);
- Fapam Virtual;
- Coordenação de Projetos;
- Centro de Apoio ao discente e ao docente (CADD), constituído por profissionais de psicologia e assistente social;
- Coordenação da Biblioteca;
- Coordenação de pós-graduação.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



De forma indireta os seguintes setores:

- Setor comercial;
- Setor de marketing;
- Setor financeiro;
- Setor Pessoal;
- Setor de contabilidade;
- Setor de Tecnologia;
- Setor Jurídico,
- Setor Almoxarifado.

6.2. AUTO-AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

A avaliação institucional constitui um dos meios de avaliação da qualidade do ensino institucional. Nesse sentido, a IES A Comissão Própria de Avaliação possui representantes do corpo docente, corpo discente, corpo técnico-administrativo, sociedade civil e mantenedora, sendo dois por cada um dos referidos segmentos.

6.2.1. Comissão Própria de Avaliação - CPA

A Comissão Própria de Avaliação possui representantes do corpo docente, corpo discente, corpo técnico-administrativo, sociedade civil e mantenedora, sendo dois por cada um dos referidos segmentos.

Reúne-se mensalmente e seus representantes são indicados democraticamente pela própria Comissão, com nomeação pela Direção institucional, para mandato de 2 (dois) anos, sendo permitida a recondução.

A composição da Comissão Própria de Avaliação da Faculdade de Pará de Minas, na edição atualizada desde PDI em 2022, é a seguinte, conforme portaria 330/2022 ([link](#)):

i) Coordenadores:

- a. Titular: Prof. Dr. Márcio Eduardo Senra Nogueira Pedrosa Morais
(*docente*)
- b. Adjunto: Prof. Ms. Anderson Baptista Leite (*docente*)



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



ii) Representantes da Sociedade Civil:

- a. Maria Goreth Ribeiro Carneiro
- b. Ruth Aparecida Xavier

iii) Representantes da Mantenedora

- a. Clarice Aparecida Camargos Oliveira
- b. Ana Maria Moreira da Silveira

iv) Representantes discentes:

- a. Soraia Aparecida Dias
- b. Larissa Alexandra Júlio

v) Representantes do Setor Técnico-administrativo

- a. Juliana Cristina Fraleon de Almeida
- b. Tiago Emanuel de Jesus

O período de mandato da CPA: 2 (dois) anos, sendo permitida a recondução. Na primeira versão deste documento, a CPA está formada conforme consta na Portaria n.º 305/2020 ([link](#)).

6.2.2. Projeto de Avaliação Institucional

De acordo com o Projeto de Avaliação Institucional (2020-2021-2022) da Comissão Própria de Avaliação da Faculdade de Pará de Minas são princípios básicos que norteiam a concretização do Projeto de Avaliação Institucional da Faculdade de Pará de Minas – FAPAM:

1. Auxiliar no projeto institucional de promoção do desenvolvimento humano e aprendizado através da INOVAÇÃO.
2. Participação efetiva em todos os setores e segmentos da IES, tendo como foco contínuo a progressão acadêmica.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



3. Difusão de uma cultura de avaliação que se incorpore cada vez mais ao cotidiano da Instituição.
4. Incentivo a uma organização didático-pedagógica que busque a formação da consciência crítica, o desenvolvimento da criatividade e a autonomia intelectual do aluno.
5. Desenvolvimento de uma efetiva comunicação com a sociedade, tornando-a parte integrante do cotidiano acadêmico, principalmente por intermédio de atividades de extensão.
6. Busca de integração entre a IES e os setores produtivos da sociedade, com o objetivo de contribuir para a elevação do índice de desenvolvimento humano e social da região.
7. Incentivo ao estudo das humanidades, ao cultivo da arte e suas manifestações e ao zelo pela preservação histórica e cultural.
8. Incentivo à defesa do meio ambiente e à preservação de todas as formas e manifestações da vida.
9. Busca de constante interação com os órgãos gestores da Instituição, num trabalho conjunto que possa contribuir para que as propostas previstas no Plano de Desenvolvimento da Instituição sejam efetivadas.
10. Aperfeiçoamento contínuo dos processos de avaliação da Faculdade de Pará de Minas, tendo como meta o desenvolvimento institucional, a qualificação de seus cursos e o cumprimento da legislação exigida para a educação superior brasileira.
11. Identificação do significado e da pertinência das ações acadêmicas desenvolvidas e de sua contribuição para a qualidade do ensino, o progresso da pesquisa e da extensão.

Importante destacar que, todos os princípios estão estruturados sobre a premissa de se melhorar, sempre, a qualidade do ensino prestado pela IES, formando alunos comprometidos com a realidade social em que estão inseridos, e, principalmente, de modo macro, com a própria situação do país. O Projeto de Autoavaliação Institucional está estruturado de acordo com aspectos globais do PDI.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



6.3. ATENDIMENTO AO DISCENTE

6.3.1. Políticas de Atendimento ao Discente

6.3.1.1 Programa de Concessão de Bolsas de Estudos de Graduação

A Faculdade de Pará de Minas, por intermédio do Centro de Apoio ao Discente e o Docente (CADD), operacionaliza a concessão de bolsas através do Programa Universidade de Todos – PROUNI. O processo de concessão de bolsas de estudos é gerido pela Comissão Local de Acompanhamento e de Controle Social (COLAPS), órgão colegiado de natureza consultiva, com função preponderante de acompanhamento, averiguação e fiscalização da implementação local do PROUNI, cuja competência está especificada no artigo 2º da Portaria MEC n.º 1132, de 02 de dezembro de 2009.

6.3.1.2 Plano de Atendimento ao Estudante Bolsista

O Centro de Apoio ao Discente e ao Docente - CADD coordena o Plano de Atendimento ao Estudante Bolsista. Tal programa tem como objetivo principal criar meios e condições para que o *acadêmico bolsista* permaneça e conclua seus estudos superiores. Os objetivos específicos são: oferecer ao aluno bolsista suporte, apoio e orientações durante sua atividade acadêmica, através do atendimento e escuta individualizados; identificar as situações pessoais e familiares adversas que possam comprometer o aproveitamento e o desempenho acadêmico do aluno bolsista e, nos casos possíveis, encaminhar os envolvidos para o atendimento especializado; favorecer o ingresso do aluno bolsista no mercado de trabalho, considerando as suas necessidades, interesses e aptidões.

6.3.1.3 Organização Estudantil

Os estudantes da Faculdade de Pará de Minas são, ao longo do curso, motivados a desenvolverem atividades em conjunto e de interesse pessoal e social. Além disso, há plena liberdade de se organizarem e de se fazerem representar diante dos Conselhos e demais órgãos da Instituição.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



A IES possibilita aos alunos o desenvolvimento de atividades culturais, sociais e acadêmicas, disponibilizando-lhes dois amplos auditórios. Além disso, existem áreas de convivência apropriadas para realização de atividades e interação entre os alunos. Ademais, a IES se esforça em trazer eventos culturais para dentro de seu campus, visando a aproximação dos alunos com a produção artística e cultural.

6.3.2 Programa de Apoio Psicopedagógico

A Faculdade de Pará de Minas, por intermédio de setor próprio, oferece suporte psicopedagógico tendo como proposta garantir com qualidade a execução do projeto pedagógico institucional, auxiliando no aproveitamento acadêmico e no desenvolvimento pessoal do aluno, estabelecendo parcerias com professores e funcionários. Procedimentalmente, o profissional responsável propõe-se a fazer a denominada *escuta terapêutica*, ou seja, uma escuta que objetiva trazer alívio e auxílio aos alunos para enfrentarem as dificuldades, procurando construir um espaço de identificação dessas dificuldades, sejam elas de ordem institucional ou questões relacionadas a discentes, docentes e funcionários.

O objetivo deste suporte psicopedagógico é a facilitação no processo de conscientização do indivíduo em assumir um papel ativo no processo de aprendizagem, além da escuta psicológica, em que são enumeradas posteriormente possíveis alternativas sobre como o discente lidará com suas dificuldades. O suporte psicopedagógico desperta o potencial criativo, cooperativo e motivacional dos alunos da IES e apoia o estabelecimento das relações de convívio salutar no ambiente acadêmico, oportunizando o desenvolvimento de soluções, através de ações participativas, promovendo desta forma um ser humano com princípios e valores cristãos. O trabalho deste suporte é estruturado por meio das seguintes atividades: acolhimento/escuta, triagem e encaminhamento a outros profissionais/serviços que atendam às demandas detectadas. O estudante poderá ser encaminhado a este suporte, pelos coordenadores de cursos e professores, ou procurar o serviço espontaneamente, tendo como base, principalmente, o rendimento escolar e a melhoria do seu desenvolvimento pessoal.

O suporte psicopedagógico desperta o potencial criativo, cooperativo e motivacional dos alunos da IES e apoia o estabelecimento das relações de convívio salutar



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



no ambiente acadêmico, oportunizando o desenvolvimento de soluções, através de ações participativas, promovendo desta forma um ser humano com princípios e valores cristãos. O trabalho deste suporte é estruturado por meio das seguintes atividades: acolhimento/escuta, triagem e encaminhamento a outros profissionais/serviços que atendam às demandas detectadas. O estudante poderá ser encaminhado a este suporte, pelos coordenadores de cursos e professores, ou procurar o serviço espontaneamente, tendo como base, principalmente, o rendimento escolar e a melhoria do seu desenvolvimento pessoal.

O profissional responsável pelo suporte manterá contato pessoal e frequente com os professores de alunos com diagnósticos que necessitem de um cuidado e atenção especiais, prestando informações sobre como lidar com esses discentes, objetivando sua boa inclusão e acompanhamento.

6.3.3. Programas de Apoio Financeiro

- Bolsas do Prouni;
- Desconto de pontualidade;
- Desconto comercial a partir da análise socioeconômica, realizada pelo CADD.
- Seguro perda de renda: auxílio financeiro ao estudante que perder o emprego.
- Parceria Santander Universidades: programa estudantil do Santander que traz benefícios como crédito e bolsa-auxílio para os estudantes, de acordo com a política do banco.

6.3.4. Acompanhamento dos Egressos e Formação Continuada

A Faculdade de Pará de Minas entende como um dos seus deveres de educadora, conscientizar seus graduandos de que a educação é contínua e evolutiva, acompanhando-os durante e após sua formação inicial em sua trajetória dos egressos da IES, visando mantê-los com vínculos de “eternos” acadêmicos da Faculdade e conscientizando-os do aperfeiçoamento e atualização constantes.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Como parte de suas ações, a FAPAM elabora instrumentos de verificação da atuação profissional e acompanhamento educacional, realizada pelo setor Comissão Própria de Avaliação - CPA, e enviados para os egressos formados nos últimos cinco anos, por meio de recursos tecnológicos, o que permite conhecer a sua inserção no mercado prevendo as melhorias necessárias a formação profissional oferecida. Na oportunidade, eles são informados dos cursos de extensão, pós-graduação e demais atividades como palestras, conferências, exposições, que estão sendo oferecidas pela Instituição e podem representar novas propostas de aperfeiçoamento, experiência e melhorias profissionais e sociais. Além disso, os egressos recebem descontos para qualquer modalidade que queiram cursar na IES, possibilitando sua formação continuada. Essa prática garante a continuidade do relacionamento entre o egresso e a instituição de forma colaborativa.

Os objetivos principais das ações promovidas aos Alunos Egressos são:

- i) Promover a integração egresso/Instituição, contribuindo em possíveis atualizações educativas e profissionais que aperfeiçoem a atuação do egresso no mercado profissional.
- ii) Contribuir com a constante qualificação do mercado de profissionais mineiros, nas áreas dos cursos oferecidos pela FAPAM e outros que sejam do interesse e da necessidade do aluno egresso.
- iii) Desenvolver projetos de pesquisa e de extensão da Faculdade de Pará de Minas com a participação do ex-aluno, criando condições para que este continue participando e realizando estudos aprofundados, contribuindo com o avanço científico e social do estado.

6.4. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

A comunicação institucional é desenvolvida em níveis interno e externo, favorecendo o diálogo entre docentes, discentes e corpo técnico-administrativo. Por sua vez, a comunicação externa objetiva alcançar a sociedade civil, de maneira efetiva.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



6.4.1 Estratégias e meios para a comunicação externa e interna

São meios utilizados pela FAPAM para sua comunicação externa e externa:

- i) Portal institucional (www.fapam.edu.br): é o meio institucional para comunicação com o público externo e interno. Por sua vez, o WhatsApp é o meio de comunicação mais utilizado pela comunidade interna. O departamento de comunicação é, atualmente, o responsável pela publicação de notícias pelos meios de comunicação, via redes sociais, quase em tempo real, bem a Secretaria acadêmica e o NTI, que mantém informações relevantes e atuais. O site institucional possui links para biblioteca institucional, CADD, CAA, CEPE, CPA, além de informações gerais sobre todos os cursos da IES (graduação, pós-graduação, extensão, curta duração). Além disso, possui link para Facebook e Instagram, esse último com milhares de seguidores. No portal institucional há o link para o Ambiente Virtual. O portal institucional também aloja a página do professor e do aluno, onde são lançadas notas, frequência, além de atividades e materiais para os alunos. Nesse mesmo espaço, professores e funcionários possuem acesso aos documentos do departamento pessoal, inclusive folha de ponto. De acordo com os resultados das pesquisas conduzidas pela Comissão Própria de Avaliação, o portal institucional é o meio de comunicação utilizado com maior frequência para obtenção de informações sobre a FAPAM, pela comunidade externa, seguido pelo Instagram.
- ii) Instagram: a página do Instagram da FAPAM é um canal fundamental de contato entre a comunidade acadêmica, já que com essa rede social, é possível mostrar os acontecimentos em tempo real. O Instagram é o meio de comunicação utilizado com maior frequência para obtenção de informações, por parte da comunidade interna.
- iii) WhatsApp: o WhatsApp é outro poderoso meio de comunicação institucional, tanto para os colaboradores, quanto para alunos.
- iv) E-mail institucional: a IES utiliza com muita frequência o seu e-mail



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



- institucional, principalmente para comunicação. Apesar de possuir maior utilização em nível interno, o e-mail institucional também é utilizado externamente.
- v) Facebook: utilizado com mais frequência anteriormente, o Facebook não possui, atualmente, considerável acesso. Porém, ainda constitui meio de comunicação da IES com a sociedade.
 - vi) Canal do Youtube: a mantido um Canal Institucional chamado FapamTV, através da plataforma do youtube, onde os conteúdos online produzidos como palestras, seminários, workshops, rodas de conversa, cursos e outros eventos acadêmicos que geram conteúdos relevantes para a sociedade são armazenados e disponibilizados de forma gratuita para a população.

Existem também meios utilizados pela FAPAM para a comunicação externa e interna como a instituição parceira Rádio Santa Cruz AM e Rádio Stilo FM, ambas sediadas em Pará de Minas/MG, onde é frequente a participação de docentes da IES (e eventualmente de discentes acompanhando os docentes).

Destacamos também a parceria com o Portal GRNews que mantém discussões sobre temas de interesse da sociedade em geral, onde um programa diário recebe os docentes para que possam abordar temas de suas áreas de conhecimento, havendo a possibilidade de a própria comunidade, por intermédio de seus ouvintes, enviarem perguntas, comentários e sugestões.

Outros veículos de comunicação parceiros da FAPAM são o *Jornal Diário* e a *Gazeta Paraminense*, ambos jornais escritos de Pará de Minas/MG, nos quais são publicadas notícias e colunas destinadas às notícias/informações da FAPAM e dos seus Cursos ofertados, além do Portal G1 - Globo Centro-oeste, com a divulgações das campanha de graduação e pós-graduação.

6.4.1.1 Periódicos Eletrônicos

A IES conta Revista Synthesis–Revista acadêmica virtual que publica artigos científicos do corpo docente e discente e está aberta para recebimento de trabalho de pesquisadores de outras instituições. Tem o scesso livre no *site* da Instituição. A Revista Synthesis está alojada, para consulta pública, no endereço eletrônico:



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



<http://periodicos.fapam.edu.br/index.php/synthesis> e possui qualificação B1 no Portal Sicipira da CAPES.

Anualmente, em forma de periódico eletrônico, também é publicado o Anais FAPAM, criado no ano de 2015, reúne resumos de trabalhos desenvolvidos pelos estudantes e professores da instituição durante a elaboração do Trabalho de Conclusão de Curso. Os Anais FAPAM estão disponíveis para consulta e download no endereço eletrônico: <<http://periodicos.fapam.edu.br/index.php/anais>>.

A Fapam também planeja para o quinquênio relativo a este PDI, o lançamento de dois novos periódicos eletrônicos:

- i) Revista Projetos Extensionistas: que terá o propósito de publicar os melhores trabalhos executados dentro das ações curriculares extensionistas da instituição;
- ii) Revista Produções Acadêmicas: que irá abarcar trabalhos diversos como Relatos de Experiências e Resumos expandidos produzidos pelos docentes e discentes da IES.

6.4.1.2 – Ouvidoria

Em 2011, a Faculdade de Pará de Minas instituiu a sua Ouvidoria Geral, que conta com Regulamento, sala de atendimento e funcionário específico para o setor. A Ouvidoria foi amplamente divulgada, e a procura pelo seu atendimento, dentro e fora da Instituição aumenta consideravelmente a cada ano. Os canais de comunicação da Ouvidoria são a sala de atendimento, de fácil acesso, aberta nos períodos vespertino e noturno, com atendimento presencial, por telefone, por e-mail, como também pelos Correios.

A FAPAM também mantém contatos expressivos com associações, agremiações e órgãos públicos e privados, que vêm à IES para realizarem seus principais eventos.

7 INFRAESTRUTURA FÍSICA E INSTALAÇÕES ACADÊMICAS

7.1 Infraestrutura Geral

A Faculdade de Pará de Minas funciona em construção própria, em um amplo terreno, com uma área total de 52.762,94 m², tendo uma área construída de 14.369,51 m², sendo o local de fácil acesso para moradores de toda a região. O local do campus FAPAM



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



é tranquilo e privilegiado, ideal para a condução de estudos aprofundados, com ampla área de diversificada vegetação, cercada de água em abundância, com suas reservas naturais preservadas por toda a comunidade acadêmica. Com uma infraestrutura adequada e amplos espaços para todos os cursos que oferece, a parte física da Instituição é constituída de:

1. Um prédio com quatro blocos de até quatro andares, compostos de salas de aula, laboratórios gerais e laboratórios específicos, coordenadorias, secretarias e departamentos administrativos.
2. Dois auditórios, sendo um com capacidade de 180 pessoas e outro com capacidade de 160 pessoas;
3. Uma sala de multimídia, uma sala de vídeo-projeção, quatro laboratórios de informática.
4. Dois espaços culturais cobertos, e dois espaços abertos, para exposições, feiras e manifestações acadêmicas diversas.
5. Biblioteca Central, com 1000 metros quadrados de área construída e um acervo de 16.855 obras, totalmente voltadas para o ensino superior e, ainda, espaços para estudos individuais e coletivos.
6. Lanchonete, com praça de alimentação, cercada de extensa área verde.
7. Estacionamento sinalizado, com capacidade para mais de quinhentos veículos.

A IES possui acesso facilitado em todas as suas dependências, com corrimãos nas rampas e escadarias, espaçosos corredores entre os setores e acesso fácil às áreas de convivência, praça de alimentação, salas de aulas e biblioteca.

Além disso, possui sanitários devidamente adaptados para os portadores de necessidades especiais e fraldário. A infraestrutura física da IES está adequada para os cursos já em funcionamento e comporta, confortavelmente, toda a comunidade acadêmica.

As portarias de entrada ao campus possuem funcionários especializados e são monitoradas vinte e quatro horas por dia, garantindo a segurança dos alunos, professores, funcionários administrativos e visitantes.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.1.1 Infraestrutura das Áreas de Serviços de Apoio ao Aprendizado

7.1.1.1 Centro Administrativo – CA

Espaço 59,68 m², com acessibilidade, climatizado, iluminação LED, tendo 8 postos de trabalho (1,30m x 0,70m cada) em um formato de total integração para os departamentos, jurídico, financeiro, comunicação, secretaria acadêmica, administrativo; dispondo de bebedouro refrigerado, 8 computadores, impressora multifuncional e linhas telefônicas individuais para realização dos trabalhos. Ainda conta com os arquivos das respectivas áreas para melhor fluxo de informações. Possui, ainda, área de 27,43 m² para o setor contábil e de pessoal, climatizado e postos de trabalho individuais, com suporte de informática e ramal telefônico.

7.1.1.2 Centro de Atendimento Acadêmico – CAA

O Centro de atendimento acadêmico (CAA) é um espaço de atendimento ao aluno, com estrutura para atendimento personalizado e ágil, no âmbito acadêmico e financeiro. Conta com uma área com 41,27 m², com acessibilidade, climatizada, com iluminação LED, tendo 4 postos de atendimento simultâneo (1,00 x 0,80 m) com uma infraestrutura robusta para maior conforto, recursos de informática, impressora multifuncional e ramais individuais para melhor performance no atendimento.

Ao início de cada período, é realizado com os discentes um treinamento especial nos auditórios da IES que tratam sobre o funcionamento da plataforma virtual e a dinâmica das aulas na nossa instituição. Além disso, para os alunos das disciplinas virtuais e cursos EAD são disponibilizados semanalmente um horário de atendimento presencial tanto dos professores como dos tutores. O atendimento é feito no laboratório de informática 1 que conta com 24 computadores para os estudantes e um para o docente, além de *datashow* e quatro ventiladores.

O atendimento também pode ser realizado na sala anexa à sala dos professores que contém dois computadores e mesas amplas que permitem o perfeito desenvolvimento dos serviços. São ofertados suporte didático e técnico para o uso da plataforma e também para uso dos computadores aos discentes que estão com dificuldades.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.1.1.3 Centro de Apoio ao Discente e Docente – CADD

O CADD está instalado em espaço com área total de 44,94 m² com quatro postos de trabalho individuais, que atende as orientações do Conselho Regional de Assistência Social e de Psicologia, com acessibilidade motora e visual, com ventiladores, iluminação LED, recursos de informática e ramais telefônicos individuais, e sala de espera para maior conforto e melhor atendimento aos alunos.

7.1.1.4 Sala dos Professores

A sala dos professores está localizada no 2º pavimento do bloco azul, sendo uma sala ampla, bem iluminada, com boa ventilação e acessibilidade, atendendo a demanda diária da IES.

Com área de 66 m², a sala possui três mesas para 48 lugares, constituindo bom espaço de acomodação para os professores nos momentos de intervalo. A sala dispõe ainda de 100 escaninhos individuais (0,44 x 0,42 m) para que os professores possam armazenar com segurança e comodidade seus materiais didáticos caso seja necessário. O sistema de controle de frequência dos professores está localizado em sua própria sala, proporcionando-lhe comodidade.

A sala dos professores possui banheiros exclusivos, devidamente individualizados, contando ainda com um banheiro acessível misto. O ambiente possui ainda internet wireless disponível aos docentes.

7.1.1.5. Sala dos Professores com Regime Integral

A sala para professores em regime integral é localizada anexa à sala dos professores, oferecendo ambiente com 21,45m², com três computadores com acesso à internet para consultas e três cabines individuais para atendimento (5,50 x 3,90m), além de impressora/copiadora.

7.1.1.6 Salas de Coordenação de Curso

A sala da coordenação dos cursos de Matemática, Pedagogia e Letras está localizada no 3º piso no bloco Vermelho. Possui área total de 8,09 m², com excelente



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



estrutura, ótima conservação, excelente iluminação, computadores, ramais telefônicos, mesas e armários arquivos para cada área.

A sala de coordenação dos cursos de Administração, SI, Gestão de TI, Agronegócios, Ciências Contábeis (Escola de Negócios) está localizada no 3º piso do Bloco Vermelho. Possui área total de 7,88 m², com estrutura muito bem conservada, excelente iluminação, computadores, recursos de informática, ramais telefônicos, mesas e armários arquivos para cada área.

A sala da coordenação do curso de Direito (Escola Jurídica) está localizada no 3º piso no bloco Vermelho. Possui área de 11,32 m², e está equipada com dois computadores, duas mesas e dois armários para arquivos, recursos de informática e ramal telefônico. Possui excelente iluminação, conservação e aeração.

A sala da coordenação dos cursos de Psicologia e Enfermagem, (Escola de Saúde) está localizada no 3º piso no bloco Vermelho e possui área de 10,88 m², sendo dotada de um computador, uma mesa e dois armários para arquivos, recursos de informática e ramal telefônico. Também possui excelente iluminação, ventilação e conservação.

7.1.1.7 Salas de Estudos

Espaço amplo com 128 m², que proporciona aos estudantes FAPAM, condições confortáveis para estudos e elaboração de trabalhos, seja individual ou em grupo. Os espaços contêm 23 pontos de estudos individuais (100 x 60cm), sendo 2 reservados para estudantes com necessidades especiais, 4 cabines de estudo com (1,90m²), 4 cabines para estudo em grupo com (6,15m²) cada, e uma sala de estudo em grupo com (13,5m²) capacidade para 15 estudantes com recurso de vídeo.

7.1.1.8 Salas de Aula

A instituição possui 45 salas de uso pedagógico para atender aos dez cursos oferecidos, sendo 31 salas com acessibilidade motora (65,95%) e 14 salas com acessibilidade motora e visual (27,65%). São salas com ótima infraestrutura equipadas com *datashow* e tela, arejadas, bem iluminadas e seguras, divididas em quatro blocos - Amarelo, Azul, Vermelho e Verde.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.1.1.9 Auditório Cônego Hugo

Auditório com uma área de 199 m², com acessibilidade motora e visual, com 180 lugares com poltronas estofadas e confortáveis, área para 3 vagas exclusivas (cadeirante), recursos de som e mídia, tela de projeção (2,32 x 2,97 m), excelente iluminação e palco elevado para melhor interação. a área conta com iluminação e sinalização de emergência e extintores de incêndio. Ademais, possui duas saídas laterais para fácil evacuação. O auditório possui sistema de conferência web.

7.1.10 Auditório Padre José Viegas

O auditório Padre José Viegas possui área de 155,90 m², acessibilidade visual, com 160 lugares com poltronas estofadas e confortáveis, com recurso de prancheta. Ademais, possui piso elevado em 45° para melhor visualização e interação, tela de projeção (2,32 x 2,97 m), recursos de som e mídia, e ventiladores de teto, auditório de fácil acesso.

7.2 BIBLIOTECA

A Biblioteca Professor Mello Cançado (BPMC) desempenha um importante papel no âmbito social, como disseminador da informação, centro de pesquisa para a comunidade interna e externa à FAPAM.

A biblioteca é um órgão ímpar em uma instituição de ensino. Por meio dos investimentos nela realizados é possível avaliar o compromisso institucional com o atendimento às demandas informacionais (científica e tecnológica) e sociais (democratização dos recursos).

A BPMC é uma biblioteca central universitária, localizada na sede da Faculdade de Pará de Minas, certificada pelo CRB-6 em 25 de agosto de 1976 sobre o nº B.U. 069.

Constituem objetivos da Biblioteca Professor Mello Cançado:

- a) Atualizar permanentemente os acervos conforme política institucional;
- b) Facilitar o acesso e a democratização do conhecimento nas áreas dos cursos ofertados pela IES;
- c) Prestar atendimento com qualidade e rapidez junto aos seus usuários;
- d) Oferecer suporte à produção científica aos alunos, professores e pesquisadores da



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



FAPAM;

- e) Oferecer informações rápidas, seguras e precisas.

7.2.1 Espaço físico

Entre os diversos espaços que a BPMC oferece, destacam-se os seguintes ambientes especiais: salão de estudo, espaço para leitura, cabines de estudos individuais, cabines de estudos em grupo, computadores para pesquisa, videoteca, seção de obras raras e antigas, centro de recuperação e restauração do acervo, sala da coordenação e banheiros com adaptação para portadores de necessidades especiais.

A BPMC está instalada em amplo espaço físico, com área total de aproximadamente 1000 m² e está dividida em três ambientes:

- i) O primeiro ambiente é composto pelo salão de acervo com 74 estantes destinadas para os exemplares de livros, 8 estantes destinadas para as obras raras e antigas, 8 estantes para o setor de periódicos, 8 estantes destinadas para as obras de referência, uma estante destinada para as obras de teses, dissertações e trabalhos de conclusão de curso bem como um estante destinada às obras em braile. Nele situam-se, ainda: sala de restauração e preservação do acervo, balcão de atendimento, espaço de leitura com 10 (dez) poltronas e 2 (dois) sofás, espaço de estudos com 21 (vinte e uma) mesas sendo uma reservada para pessoa com necessidades especiais, 64 (sessenta e quatro) guarda volumes, sendo 3 reservados para pessoas com necessidades especiais, setor de coordenação, laboratório de infopesquisa com 10 (dez) terminais de acesso à internet, sendo um reservado para pessoa com necessidades especiais, 02 (dois) terminais para consulta ao catálogo e setor de processamento técnico;
- ii) O segundo ambiente destina-se a estudos individuais, contendo 27 (vinte e sete) cabines para estudo individual sendo uma reservada para pessoa com necessidades especiais;
- iii) O terceiro ambiente consiste no salão de estudos coletivos com 04 (quatro) cabines para estudo coletivo e 01 (uma) cabine de vídeo com 12 lugares;

As áreas de convivência e BPMC têm acesso democrático e não possuem obstáculos de trânsito, pois é rodeado por rampas em torno do prédio principal, nas áreas



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



do acervo entre uma e outra estante tem pelo menos 90 centímetros de distância, além de entrada sinalizada para pessoas com necessidades especiais.

Quadro 5 – Infraestrutura física da Biblioteca Professor Melo Cançado

INFRAESTRUTURA	Nº	ÁREA	CAPACIDADE	
Disponibilização do acervo	1	258	(1)	36288
Leitura	1	183	(2)	22
Estudo individual	1	65	(2)	27
Estudo em grupo	2	247	(2)	120
Administração e processamento técnico do acervo	1	9		
Recepção e atendimento ao usuário	1	56		
Sala de Restauração	1	9		
Acesso à Internet	1	17	(3)	10
Consulta ao Acervo	1	7	(3)	2
Total	10	851		

Fonte: Fapam (2021)

Legenda:

Nº é o número de ambientes existentes

Área é a área total em m²

Capacidade expressa em:

- (1) em número de volumes que podem ser disponibilizados;
- (2) em número de assentos;
- (3) em número de pontos de acesso.

7.2.2 Acervo geral

Todo o acervo da biblioteca está tombado e informatizado no sistema RM-Biblios



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



da Totvs, com existência de catálogo disponível para os usuários. O tratamento técnico da informação é realizado mediante o uso do Código de Catalogação Anglo-Americano (AACR2), do Machine Readable Cataloging (MARC21) e do sistema Classificação Decimal de Dewey (CDD). Todos os documentos estão preparados com etiqueta de lombada e disponíveis para empréstimo domiciliar seguindo as regras do Regulamento da BPMC (Resolução nº 053 de 28 de novembro de 2019).

7.2.2.1 Acervo impresso

Abaixo estão listados os tipos de materiais impressos disponíveis na Biblioteca:

- Acervo Especial – Obras raras e/ou históricas.
- Acervo Geral – Livros de toda área do conhecimento.
- Coleção de Reserva – A coleção de reserva é composta por obras em duas situações: 1- obras das bibliografias básicas; 2- obras com grande demanda;
- Obras de Referência – Anais, compêndios, dicionários, enciclopédias, guias, bibliografias e biografias.
- Periódicos – Jornais, revistas científicas e de assuntos gerais.
- Teses, Dissertações e Monografias, de alunos, professores, funcionários e acadêmicos de outras instituições de ensino superior.
- Normas da ABNT utilizadas na IES, principalmente em metodologia científica para os cursos.
- Obras em Braille – disponibiliza obras de literatura para usuários com necessidade especiais.
- Obras exclusivas – manuais de psicologia;
- Outros materiais - fone de ouvido, caixa de som, carregador de celular, calculadora, adaptador.

7.2.2.2 Acervo de multimeios

- Abaixo estão listados os tipos de materiais multimeios disponíveis na Biblioteca Professor Mello Cançado:
- Filmes cinematográficos e gravações de vídeo – Fitas de videocassete



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



(VHS) e DVDs.

- Gravações de som – Apresentam-se em forma de registro magnético (fitas cassetes).
- Bibliotecas virtuais – Minha Biblioteca, Biblioteca A.
- Livros book – Livros contados ou falados (CD ROM).
- Bases de dados – Referência e/ou texto completo.
- Periódicos eletrônicos – Publicações científicas nacionais e estrangeiras em formato digital disponíveis.
- Recursos eletrônicos – Consistem em dados (informações que representam números, textos, gráficos, imagens em movimento, mapas, músicas) e programas (que processam os dados para uso) – DVD e CD ROM.

7.2.2.3 Números do acervo

Tabela 5 - Acervo da FAPAM em 31/12/2020

Exemplares Físico	Exemplares Livros	32858
	Exemplares Material Especial	984
	Exemplares Periódicos	2646
	Total	36288
Títulos	Títulos livros	16688
	Títulos Materiais Especial	501
	Títulos Periódicos	706
	Total	17895
Assinatura de Periódicos	Periódicos científicos	10
	Jornais	2
	Total	12
Acervo Virtual	Acervo Minha Biblioteca	11677
	Total	11677

Fonte: Fapam (2021)

7.2.3 Políticas de atualização e expansão do acervo

A formação de uma política de desenvolvimento de coleção visa oferecer



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



diretrizes para o planejamento orçamentário e a busca da manutenção da qualidade e equilíbrio do acervo bibliográfico.

Sendo assim, a política de desenvolvimento de coleções tem como objetivos específicos:

- i) Estabelecer normas para seleção e aquisição de material bibliográfico;
- ii) Disciplinar o processo de seleção, tanto em quantidade como em qualidade, de acordo com as características dos cursos oferecidos pela IES;
- iii) Atualizar permanentemente o acervo, permitindo o seu crescimento e o seu equilíbrio nas áreas de atuação da IES;
- iv) Direcionar o uso racional dos recursos financeiros;
- v) Determinar critérios para duplicação de títulos;
- vi) Estabelecer prioridades de aquisição;
- vii) Estabelecer formas de intercâmbio de publicações;
- viii) Traçar diretrizes para a avaliação das coleções;
- ix) Traçar diretrizes para o desbaste da coleção.

Atualmente, as obras para a formação do acervo são expandidas à medida em que os cursos e períodos atualizam seus referenciais bibliográficos, nos quais não constam em bibliotecas digitais.

Os materiais referentes à bibliografia básica e complementar de cada curso são adquiridos gradativamente, visando atender às recomendações do Instrumento de Avaliação do Ministério da Educação vigente.

A aquisição dos materiais bibliográficos para a formação do acervo é realizada através da compra ou doação.

Em todos os finais de semestre é feita análise da demanda de títulos disponíveis, verificando a necessidade de adquirir exemplares adicionais para melhor atender aos usuários. Para além da análise semestral de expansão do acervo, a cada 5 (cinco) anos há uma avaliação do acervo a fim de mantê-lo atualizado conforme legislação vigente.

A cada 03 (três) anos, a política de desenvolvimento de coleções é revisada com a finalidade de garantir a sua adequação à comunidade universitária, aos objetivos da biblioteca e aos da própria Instituição.

A BPMC recebe doações. Porém, há alguns critérios a serem observados para o



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



aceite de doações, objetivando a aderência e a importância científica dos materiais.

7.2.4 Funcionamento e serviços oferecidos

O horário de funcionamento da BPMC é de segunda à sexta-feira das 12h às 22h20.

7.2.4.1 *Empréstimos domiciliar*

O empréstimo domiciliar é facultado somente à comunidade da FAPAM. O limite de volumes emprestados e os respectivos prazos de devolução variam de acordo com a categoria do usuário e o tipo de material, de acordo com regulamento próprio da Biblioteca.

7.2.4.2 *Alerta de devolução e reserva*

O alerta de devolução e reserva de documentos é um recurso adicional oferecido pela Biblioteca que é enviado, por e-mail, ao usuário, dois dias antes da data de vencimento do item emprestado (devolução), e um dia antes (reserva). É uma cortesia que não isenta o usuário da responsabilidade de devolução do(s) item(s) na data do vencimento, assim como do pagamento da multa gerada pela sua devolução em atraso.

Importante ressaltar que a multa possui finalidade pedagógica e não punitiva, objetivando manter a possibilidade de democratização do empréstimo da obra.

7.2.4.3 *Balcão de referência*

É o local de informação da biblioteca onde o usuário recebe orientação no uso dos recursos informacionais disponíveis. Nele, o usuário expõe suas necessidades informacionais aos funcionários da biblioteca, que, por sua vez, dedicam-se a saná-la.

7.2.4.4 *Catálogo na fonte*

A catalogação na fonte é o serviço que gera uma ficha catalográfica, a qual é impressa no verso da página de rosto do livro, tese, dissertação, monografias, trabalhos técnicos. Essa deve ser solicitada via Helpdesk e em casos especiais para o bibliotecário,



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



diretamente.

Fichas catalográficas são confeccionadas para alunos e para trabalhos técnicos desenvolvidos pelo setor técnico-administrativo da FAPAM.

7.2.4.5 Catálogo eletrônico

O catálogo *online* lista os materiais disponíveis nas bibliotecas, e possui acesso restrito à comunidade interna via internet. Contudo, é aberto ao público nos terminais de busca na biblioteca. O catálogo oferece a busca simples e avançada por assunto, título, autor entre outros.

7.2.4.6 Infopesquisa

A Infopesquisa oferece acesso à internet, ao catálogo da Biblioteca Professor Mello Cançado, às bibliotecas virtuais, bem como a periódicos eletrônicos, entre outras bases de dados, constituindo importante elemento de pesquisa para a comunidade acadêmica.

7.2.4.7 Comutação Bibliográfica (COMUT)

O COMUT permite a aquisição de cópias dos artigos de periódicos especializados, nacionais ou estrangeiros, capítulos de livros e também de teses, dissertações e anais de congressos, independente do lugar em que esteja o documento bibliográfico original.

7.2.4.8 Normalização bibliográfica

O serviço de normalização bibliográfica é realizado por intermédio de assessoria em relação à normalização de trabalhos científicos e utilização das normas da ABNT referentes à documentação e informação, quando solicitado pelo usuário.

Ademais, a Biblioteca Professor Mello Cançado publica e revisa o seu Manual de Normalização uma vez no ano, o qual está disponível para download (.pdf) no site da Faculdade, juntamente com os modelos de trabalhos acadêmicos.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.2.4.9 Ferramentas de leitura inclusiva

As ferramentas de leitura inclusiva são utilizadas para viabilizar a leitura de documentos eletrônicos por usuários com necessidade especiais.

As ferramentas de acessibilidade disponíveis na IES são:

- i) Narrador - usado para que uma voz leia o conteúdo da tela. É possível usar uma voz masculina ou feminina e personalizar a velocidade;
- ii) Lupa - permite usar uma função de aumentar o zoom em cima de algum conteúdo na tela. O usuário pode definir o tamanho dela e ir clicando onde quer aplicá-la;
- iii) Digital Acessível DAISY - aplicativo brasileiro para a leitura de livros digitais com acessibilidade (via Dorinateca – Biblioteca Digital Dorina Nowill);
- iv) Livros falados - livros e revistas em áudio no formato MP3;
- v) Livros em Braile – sistema de escrita tátil;
- vi) *Acessibility* - essa ferramenta presente no AVA da IES permite que os usuários personalizem o *Moodle* de acordo com suas necessidades visuais;
- vii) *Vlibras* - é um recurso que proporciona a tradução de informações digitais como: textos, áudio e vídeos, para a língua brasileira de sinais (LIBRAS);
- viii) Minha Biblioteca – possui ferramenta específica de acessibilidade de narrador de livros, para todos os usuários;
- ix) Biblioteca Digital Pearson – possui ferramenta específica de acessibilidade.

7.2.4.10 Pesquisa bibliográfica

O serviço de pesquisa bibliográfica é realizado com orientações aos usuários de como e em que base de dados bibliográficos, nacionais e estrangeiras, esses deverão fazer a busca pelos temas solicitados. Além de serem capacitados quando solicitado a fazerem uso dos operadores Booleanos, de proximidade e truncamento.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.2.4.11 Renovação e reserva online

A Biblioteca Professor Mello Cançado disponibiliza a renovação e reserva online, para toda a comunidade interna, para utilizá-los é necessário apenas acessar o Portal da FAPAM, e realizar o procedimento.

7.2.4.12 Wireless

A cobertura *wireless* é a internet sem fio da FAPAM, disponível para toda a comunidade interna, que deverá apenas fazer o login. A comunidade externa também tem acesso a ela, contudo deve-se realizar um cadastro junto à Biblioteca, anteriormente.

7.2.4.13 Biblioteca virtual

A FAPAM disponibiliza duas bibliotecas virtuais para a comunidade acadêmica, sendo elas:

- i) **Minha Biblioteca:** reúne acervo amplo, completo e diversificado com mais de 10 mil livros digitais nas áreas da Saúde, Exatas, Jurídica, Sociais Aplicadas e Pedagógica, atendendo, dessa forma, todos os cursos ofertados pela IES. A plataforma da Minha Biblioteca é prática e contém diversas ferramentas, podendo ser acessada em qualquer dispositivo conectado à internet e o acesso se dá via Portal do Aluno. A plataforma disponibiliza busca dinâmica, acesso off-line via aplicativo Bookshelf, realce, anotações, marcadores de páginas e acessibilidade podendo escutar livros em voz alta. A plataforma da Minha Biblioteca é de assinatura anual e atualmente são disponibilizadas 635 licenças, sendo assim, o acesso é ilimitado para toda a comunidade acadêmica.
- ii) **Biblioteca A:** reúne acervo de mais de 1000 e-books do Grupo A, utilizados para o desenvolvimento dos conteúdos dos cursos, com acesso via Ambiente Virtual FAPAM, disponibilizando ferramentas para facilitar estudos discentes (principalmente) e docente, com recursos marcadores, criação notas, opção de ampliar, entre outras. A Biblioteca A é uma cortesia da plataforma do EAD da IES. Atualmente, são disponibilizadas 1000 licenças para toda comunidade acadêmica.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.2.4.14 Capacitação

A capacitação de usuários inclui a capacitação no uso da biblioteca, orientações para produção de trabalhos acadêmicos e treinamento.

7.3 Laboratórios

7.3.1 Laboratórios da Escola de Saúde

7.3.1.1 Laboratório de Microbiologia, Citologia, Histologia e Patologia

É um dos laboratórios mais amplos e equipados, devidamente identificado e acessível, possui porta em vidro blindado, janelas amplas, com uma área de 97,56 metros quadrados, contendo quadro branco, 1 TV 40" interligada ao microscópio, 24 microscópios, 8 bancadas em granito com banquetas para até 40 alunos, sistema de gás acoplado nas bancadas, 32 bicos de *bunsen*, 12 tripés e 12 telas de amianto, 1 armário de aço para utensílios, lâminas de histologia, patologia e parasitologia, 1 armário para vidrarias (balão volumétrico, pipetas, proveta, kitassato, erlenmeyer, béquer, placa de petri, tubo de ensaio, suportes e funil) e lixeiras para o descarte correto dos resíduos gerados durante as aulas. Sua infraestrutura proporciona conforto nas práticas, com excelente conservação e iluminação. Entre as principais atividades podemos citar o estudo citológico, histológico e parasitológico através dos microscópios, teste de crescimento bacteriano e sua classificação pelo método de Gran.

7.3.1.2 Laboratório de Bioquímica e Genética

Este, assim como os demais, pode ser utilizado na construção pedagógica de diversos cursos, entre eles Enfermagem, Medicina, Biologia, Nutrição, Educação Física, Fisioterapia e Agronegócio. Conta com uma área de 59,76 metros quadrados, contendo 4 bancadas em granito com banquetas para 25 alunos, 24 bicos de *bunsen*, 9 tripés e 9 telas de amianto, 1 geladeira, 1 quadro verde, 1 destilador de nitrogênio, 2 autoclaves, 1 destilador de água, 1 pia, 1 oxímetro, 1 agitador, 1 centrífuga com 16 tubos, armário em aço para vidrarias (proveta, balão volumétrico, kitassato, erlenmeyer, béquer, funil de



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



haste longa, pipeta volumétrica, pêra volumétrica, cilindro de vidro, cadinho, taça volumétrica, vidro de relógio, tubo de ensaio e suporte, 3 suportes universal, 1 phmetro, 1 pipetador automático, 1 espectrofotômetro, 1 banho-maria, 1 balança de precisão, 1 estufa, 1 leitora de microplaca, 1 capela e 1 condensador de alta pressão. Sua infraestrutura proporciona conforto nas práticas, com excelente conservação, iluminação e ventilação. Neste laboratório é ensinado aos acadêmicos como manipular o instrumental científico, cuidados com amostras bioquímicas e testes biológicos.

7.3.1.3 Laboratório de Semiologia e Semiotécnica

Utilizado de forma mais frequente pelos acadêmicos do curso de graduação em Enfermagem, é muito bem equipado para as aulas práticas, com uma área de 76,55 metros quadrados, contendo 4 camas, 1 maca, 2 hampers, 2 balanças analógicas, 1 balança infantil, 1 balança digital, 5 mesas de cabeceira, 1 cadeira de roda, 3 carrinhos de enfermagem, 6 suportes de soro, 2 armários em aço, 1 armário para matérias, 1 braço para simulação de punção venosa, 2 bonecos adultos, 6 bonecos simuladores de massagem cardíaca, 5 monitores cardíacos, 1 boneco para simulação de ausculta cardíaca e pulmonar, 1 boneca adulta para simulação realística de trabalho de parto e saúde da mulher (Noelle), 1 boneco para simulação de coleta de citopatológico, 1 kit para simulação realística de feridas traumáticas, 2 bonecos bebês, 1 incubadora, 1 boneco para simulação de cuidados a ostomias e curativos, 1 aparelho de pressão vertical, 4 aparelhos de pressão para adultos, 3 aparelhos de pressão infantis, 11 estetoscópios, 1 eletrocardiógrafo, 1 desfibrilador, 1 inalador, 2 ambus, 1 bomba de vácuo aspiradora, 1 cilindro de oxigênio, 1 laringoscópio, 2 otoscópios, 3 glicosímetros, 11 termômetros de mercúrio, 3 termômetros digitais, 1 refletor cirúrgico, 3 pias, 1 armário vitrine, 1 banquetta inox, 6 carteiras de madeira, 1 leito pediátrico, 3 mesas de refeição para pacientes, 4 biombos, 5 diapasão, 4 escadas (2 degraus) e 5 oftalmoscópios, entre outros insumos necessários na prática de Semiologia e Semiotécnica de Enfermagem. Nestes laboratórios os acadêmicos têm o primeiro contato com a prática específica do Enfermeiro, os principais procedimentos realizados são: punção venosa periférica, cateterismo vesical de alívio e demora, cateterismo nasogástrico e nasoentérico, banho de leito, cuidados com ostomias, aspiração orotraqueal, monitorização hemodinâmica, anamnese e exame físico, entre outros.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.3.1.4 Laboratório de Anatomia, Fisiologia e Embriologia Humana

Ele possui uma área de 96,62 metros quadrados, está equipado com uma plataforma multidisciplinar digital 3D de 75 polegadas tela 4K ultra HD , ela possui sistema operacional android, touch screen e vários aplicativos pedagógicos de aprendizado, contém 2 mesas de ardósia com 40 banquetas, 1 quadro, tela de projeção (1,80 x 1,80 m), 4 modelos anatômicos (sistema) grandes em resina, 2 modelos anatômicos (sistema) em resina pequeno, 8 estágios gestacionais em resina, 1 modelo de sistema reprodutor feminino, 1 modelo de sistema reprodutor masculino, 1 sistema cardiorrespiratório em resina, 3 modelos anatômicos de coração em plástico e resina, 2 modelos anatômicos de rim em resina, 1 modelo anatômico de fígado em resina, 1 modelo anatômico ocular em resina, 1 modelo anatômico canal auditivo, 1 modelo anatômico traqueia em resina, 2 modelos juntas pés em resina, 2 modelos juntas mão em resina, 3 modelos juntas joelhos, 2 modelos mandíbula em resina, 3 crânios em resina, 1 cérebro em plástico, 1 modelo escápula em resina, 1 modelo anatômico neurônio em resina, 1 modelo anatômico crânio detalhado em resina, 1 prancha resina sistema nervoso periférico, 1 prancha em resina do sistema circulatório, 1 modelo anatômico completo do sistema muscular, 1 modelo em resina sistema esquelético e locomotor, 1 modelo em resina do sistema esquelético, 1 esqueleto completo bovino, 1 esqueleto completo canino, 1 freezer, 1 prateleira em aço, 1 armário planejado, 1 pia, 2 cérebros funcionais 8 partes. Este laboratório dispõe também de peças anatômicas naturais, conservadas em formol sendo: 1 cisto de ovário (cavidade complexa), 1 cisto de ovário (cavidade simples), 1 apêndice, 1 pênis (glande), 1 mama (mastectomia radical), 1 rim, 1 intestino grosso e 2 porções de intestino delgado. Sua infraestrutura proporciona conforto nas práticas, com excelente conservação, iluminação e ventilação. As principais atividades são o estudo da anatomia, fisiologia e embriologia humana, através de visualização e manipulação de peças anatômicas em resina.

7.3.2 Laboratórios da Escola de Educação

7.3.2.1 Laboratório de Matemática

Espaço localizado no primeiro piso do bloco vermelho, equipado para aulas



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



práticas, com uma área de 57,24 metros quadrados, contendo quadro branco, um computador, três mesas com banquetas para 42 alunos e uma pia.

Sua infraestrutura proporciona conforto com excelente conservação, iluminação e ventilação. O Laboratório de Matemática visa atender aos estudantes dos Cursos de Matemática e Pedagogia, nas práticas relacionadas aos respectivos cursos e à comunidade, através de cursos e/ou treinamentos oferecidos pela IES ou entidades parceiras e conveniadas. Espaço dispõe de mesas amplas para trabalhos coletivos, visando o trabalho coletivo e colaborativo; quadro para exposição de ideias que se ajustam aos princípios das metodologias ativas inseridas no curso; prateleiras com materiais diversificados, criados por alunos e professores para condução de práticas alternativas de ensino; além de um computador para consultas e possíveis registros das atividades propostas. Tudo organizado em espaço amplo, com excelente conservação.

7.3.2.2. Laboratório de Línguas

Espaço localizado no segundo piso do bloco azul, para estudos e aperfeiçoamento na área de Libras, Língua Inglesa e outros idiomas, com cabines individuais presas ao comando, e vários outros recursos audiovisuais. Este laboratório possibilita aos alunos o treinamento da conversação, da leitura e da escrita no estudo de línguas, oferecendo espaço e estruturas adequadas para estes estudos e o aprofundamento da Literatura Inglesa. Este laboratório destina-se ao beneficiamento de todos os cursos, uma vez que oferece seu espaço para o estudo de idiomas estrangeiros e Libras para estudantes.

7.3.2.3. Brinquedoteca

Espaço localizado no segundo piso do bloco azul. É o laboratório específico do curso de Pedagogia, devidamente equipada com mobiliário próprio, conjunto de mesinhas e cadeirinhas coloridas, armário, estantes, mesa para professor, de forma a atender aos professores do curso de Pedagogia no desenvolvimento de suas aulas direcionadas à Educação Infantil, anos iniciais do Ensino Fundamental, com ênfase nas atividades de práticas pedagógicas lúdicas, artes, projetos na educação e metodologias com a utilização de recursos didáticos prazerosos, alfabetização e letramento. O Laboratório conta com o “Cantinho de Leitura”, com livros de literatura infanto-juvenil, brinquedos e jogos



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



pedagógicos para crianças de 0 a 10 anos, educação inclusiva, além de outros recursos didático-pedagógicos, 02 (dois) microcomputadores, televisor, 02 (dois) espelhos, um televisor e vídeos de histórias infantis. Os laboratórios didáticos especializados possuem salas próprias, com bom acabamento, com mobiliários adequados e com equipamentos e suprimentos tecnológicos atuais capazes de atender de forma satisfatória às necessidades dos alunos no percurso da sua formação acadêmica.

7.3.3 Laboratório da Escola Jurídica

7.3.3.1 Laboratório de Práticas Jurídicas

Este espaço localizado no primeiro piso do bloco verde possui área de 78,65 metros quadrados, com excelente infraestrutura, tendo instalações com capacidade para 48 lugares e 21 computadores, recurso de mídia, recurso de informática, tela de projeção (1,80 x 1,80m), excelente conservação e ventilação. Este laboratório é compartilhado com a Escola de Negócios.

7.3.4 Laboratórios da Escola de Negócios

7.3.4.1 Laboratório de Práticas Computacionais

Este espaço localizado no primeiro piso do bloco verde conta com uma área de 78,65 metros quadrados, com excelente infraestrutura, tendo instalações com capacidade para 48 lugares e 21 computadores, recurso de mídia, recurso de informática, tela de projeção (1,80 x 1,80m), excelente conservação e ventilação. Este laboratório é compartilhado com a Escola Jurídica.

7.3.4.2 Laboratório de Tecnologia Gerencial

O Laboratório de Tecnologia Gerencial está localizado no segundo piso do bloco amarelo e possui área de 59,04 metros quadrados. O ambiente é climatizado e possui acessibilidade motora, com recursos de mídia e informática, para oferecer melhor conforto para as aulas práticas, além de possuir móveis confortáveis e dinâmicos que proporcionam melhor interatividade (com 25 computadores e capacidade para 48 alunos). Possui infraestrutura com excelente conservação, e fácil acesso.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.3.4.3 Laboratório de Simulação Empresarial

Com a preocupação cada vez maior em formar profissionais mais capacitados e bem-preparados, a IES criou um laboratório para práticas gerenciais, com espaço amplo e confortável, localizado no segundo piso do bloco amarelo. Esse laboratório, denominado Laboratório de Simulação Empresarial possui área de 45,68 metros quadrados, sendo climatizado, com acessibilidade motora e visual, dispondo de móveis dinâmicos para melhor interação do aluno com o professor, tendo sete computadores, recursos de informática e recursos de mídia para 40 alunos.

7.3.5 Laboratório de Informática

Este espaço localizado no segundo piso do bloco vermelho conta com uma área com 87,53 metros quadrados, com excelente infraestrutura, acessível, tendo instalações com 48 lugares e computadores, recurso de mídia, recursos de informática, excelente conservação e ventilação.

7.3.6 Escritório Social

O Escritório Social foi inaugurado em agosto de 2017 tem como objetivo primordial a conexão das atividades de ensino e aprendizado realizadas na instituição com a comunidade externa. Estas atividades concentram-se nas atividades de estágio curricular ou obrigatório dos cursos oferecidos pela IES.

O Escritório Social oferece amplo espaço com acesso próprio e acessibilidade, acolhendo as atividades acadêmicas do Núcleo de Práticas Jurídicas - NPJ, Serviço de Psicologia Aplicada – SPA, Oficina de Projetos da Escola de Negócios – OPEN e o Serviço de Atenção Básica em Enfermagem – SABE.

Ademais, oferece um espaço de convivência de aproximadamente 700 metros quadrados e área jardinada.

7.3.6.1 Núcleo de Práticas Jurídicas – NPJ

O Núcleo de Práticas Jurídicas está localizado no primeiro piso do bloco verde, em espaço com 124,70 metros quadrados, numa infraestrutura totalmente planejada para



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



o maior conforto e melhor performance dos estudantes da FAPAM, no desenvolvimento acadêmico.

O NPJ possui com três cabines individuais amplas, com atenuação acústica e bem arejadas, para atendimento a assistidos, com internet, iluminação LED e ventiladores; salas de triagem, arquivo e uma sala de espera, sala de coordenação e estruturas de atendimento robustas com acessibilidade, além de ramais telefônicos. Também possui uma sala de audiência para simulações com os alunos, as quais são utilizadas, inclusive, para audiências reais.

7.3.6.2 Serviço de Psicologia Aplicada – SPA

Espaço localizado no primeiro piso do bloco verde, com 246,65 metros quadrados, numa infraestrutura totalmente planejada para maior conforto e melhor performance para os estudantes FAPAM, no desenvolvimento acadêmico.

O SPA possui espaço para as práticas de psicologia, além de uma sala para coordenação, quatro cabines de atendimento individual com atenuação acústica, arejadas, com ventiladores e iluminação LED, sala espelhada para as práticas de entrevistas analíticas, sala para os estudantes, 2 (duas) salas para atendimento em grupo e atendimento a criança, 1 (uma) sala para reuniões com a coordenação e 1 (uma) sala para reuniões multiuso.

7.3.6.3 Oficina de Projetos da Escola de Negócios – OPEN

Espaço localizado no primeiro piso do bloco verde, com 40,3 metros quadrados, dotado de iluminação LED, acessibilidade, recursos de informática, internet e ventiladores, para que os estudantes dos cursos de Administração, Ciências Contábeis, Gestão de TI, Gestão do Agronegócio e Sistemas de Informação, possam ter melhor performance no processo de aprendizado, através de atividades práticas.

7.3.6.4 Serviço de Assistência Básica em Enfermagem – SABE

Espaço localizado no primeiro piso do bloco vermelho, com 36 metros quadrados, que conta com iluminação LED, acessibilidade, recursos de informática, internet e ventiladores, para que os estudantes do curso de Enfermagem possam atender a



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



comunidade externa através do estágio curricular. O espaço conta com uma sala de recepção, com 16,2 metros quadrados e uma sala de atendimento, com 19,80 metros quadrados, seguindo todas as normas da vigilância sanitária.

7.3.7 Infraestrutura do CEPE

O Centro de Extensão e Pesquisa – CEPE da FAPAM realiza seus atendimentos e atividades administrativas de extensão e iniciação científica através de espaço localizado no terceiro piso do bloco vermelho, com uma área de 12,30 metros quadrados com 3 (três) postos de trabalho com acessibilidade motora e visual, recursos de informática e impressora. Os espaços utilizados pelo CEPE têm excelente conservação e ventilação e ótima iluminação, proporcionando atendimento adequado aos alunos, professores e funcionários da IES.

7.3.8 Infraestrutura do setor comercial e de marketing

O setor comercial da FAPAM conta com um espaço localizado no primeiro piso do bloco Amarelo com 42,29 metros quadrados, tendo em sua infraestrutura com três postos de trabalho, e uma sala de espera, com computador, recursos de informática e ramal telefônico, com ótima conservação, iluminação e ventilação.

O setor de marketing da FAPAM, conta com um espaço localizado no primeiro piso do bloco Amarelo com 38,18 metros quadrados, tendo em sua infraestrutura três postos de trabalho e uma sala de espera, com computador, recursos de informática e ramal telefônico, com ótima conservação, iluminação e ventilação.

7.3.9 Infraestrutura Comissão Própria de Avaliação – CPA

A infraestrutura destinada à CPA atende de maneira excelente às necessidades institucionais.

A CPA possui, desde a sua criação, estrutura exclusiva para seu funcionamento, ocupando uma sala com 12,08 metros quadrados no 3º pavimento do bloco vermelho. Essa sala é composta de estação de trabalho com computador e impressora exclusiva, além de telefone, acesso à internet e armário para arquivo de seus documentos.

Além da sala, a IES destinou à CPA uma sala de reuniões com 10,4 metros



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



quadrados, composta por mesa com 10 lugares.

7.3.10 Infraestrutura da ouvidoria

A ouvidoria da IES faz parte da estrutura do CADD, prestando, ainda, serviço psicopedagógico. A ouvidoria possui, também, caixas de sugestões instaladas nas proximidades da sala 50 e no complexo da Biblioteca Professor Mello Cançado, propiciando ao corpo discente direcionar suas reclamações, sugestões e elogios, além do espaço da avaliação institucional.

Nesse sentido, é importante ressaltar que a ouvidoria e a CPA realizam trabalhos distintos, porém complementares.

7.3.11 Espaço de Convivência do Bloco Verde

A IES possui espaço para convivência e alimentação, uma área de convivência localizada no primeiro pavimento do bloco verde, com um total de 550m² e nesse mesmo pavimento, ainda uma área de 150m² correspondente ao bloco vermelho.

7.3.12 Espaço de convivência do Bloco Azul

A FAPAM possui uma área de 215 metros quadrados, localizada no segundo pavimento do bloco azul, atrás da capela de São Geraldo. Além dessa área, a IES possui outra área (externa) de aproximadamente 1.000 metros quadrados, localizada na sua parte da frente.

7.3.13 Espaço de Alimentação – Lanchonete Intervalo

A lanchonete, denominada Intervalo, possui área de 213 metros quadrados, com acessibilidade motora e visual, acesso à internet, sendo composta por área de atendimento, de alimentação e dois banheiros, sendo um masculino e um feminino, ambos com acessibilidade.

Essa lanchonete atende à demanda atual da IES. Possui extintores de pó e água, bem como alarme antifurto.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.3.14 Instalações sanitárias

A FAPAM possui instalações sanitárias distribuídas nos seus blocos e pisos, objetivando o conforto da comunidade acadêmica, conforme quadro abaixo.

Quadro 6 – Instalações Sanitárias

Bloco	Localização	Instalações
Amarelo	1º Piso	1. Banheiro Masculino com (26,93 metros quadrados), com 4 cabines individuais (1,29 x 0,77 m cada) com vaso sanitário, 2 mictórios individuais e 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papeleira em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação. 2. Banheiro Feminino com (11,44 metros quadrados) com 2 cabines individuais (1,28 x 0,79 metros, cada), 3 lavatórios dispendo de saboneteira e papeleira em poliestireno. Área em boa conservação com excelente iluminação.
Amarelo	3º Piso	1. Banheiro masculino com (30,31 metros quadrados) tendo 4 cabines individuais (1,32 x 1,20 m cada) com vaso sanitário, 3 mictórios individuais e 3 lavatórios dispendo de saboneteira e papeleira em poliestireno. Área em boa conservação com excelente iluminação. 2 . Banheiro feminino com (24,17 metros quadrados) tendo 3 cabines individuais (1,23 x 1,22 m cada) com vaso sanitário, uma cabine para acessibilidade, 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papeleira em poliestireno. Área em boa conservação com excelente iluminação.
Azul	2º Piso	1. Banheiro feminino com (18,89 metros quadrados) tendo 5 cabines individuais (1,22 x 0,83 m cada) com vaso sanitário, 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papeleira em poliestireno. Área em boa conservação com excelente iluminação. 2 . Banheiro masculino com (19,21 metros quadrados) tendo 5 cabines individuais (1,23 x 0,86 m cada) com vaso sanitário, 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papeleira em poliestireno. Área em boa conservação com excelente iluminação.
Azul	Biblioteca	1. Banheiro masculino com 12,77 metros quadrados, de fácil acesso, tendo 2 mictórios individuais, 2 lavatórios e uma cabine para acessibilidade com vaso sanitário, dispendo de saboneteira e papeleira em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação. 2. Banheiro feminino com 12,77 metros quadrados, fácil acesso, tendo 1 cabine individual (1,45 x 1,02 m) com vaso sanitário, uma cabine para acessibilidade com vaso sanitário, 2 lavatórios dispendo de saboneteira e papeleira em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação.
Azul	Auditório	1. Banheiro com acessibilidade motora e visual, misto, com 4,41 metros quadrados, com 1 vaso sanitário e lavatório, dispendo de saboneteira e papeleira em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação.
Vermelho	2º Piso	1. Banheiro masculino com 14,36 metros quadrados, tendo 3 cabines individuais (1,18 x 1,09 m cada) com vaso sanitário, 2 lavatórios e 1 mictório coletivo (2,08 x 0,33 m) dispendo de



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



		saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação.
Vermelho	3º Piso	1. Banheiro feminino com 11,49 metros quadrados, tendo 3 cabines individuais (1,36 x 0,86 m cada) com vaso sanitário e 2 lavatórios, dispendo de saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação.
Verde	1º Piso	1. Banheiro masculino com fraldário medindo (24,71 metros quadrados, de fácil acesso, tendo 5 cabines individuais (1,12 x 1,10 m cada) com vaso sanitário, 4 mictórios individuais, uma cabine com acessibilidade com vaso sanitário, 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação. 2. Banheiro feminino com fraldário medindo 24,71 metros quadrados, de fácil acesso, tendo 5 cabines individuais (1,12 x 1,10 m cada) com vaso sanitário, uma cabine com acessibilidade com vaso sanitário, 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação.
Verde	2º Piso	1. Banheiro masculino com 24,71 metros quadrados, com acesso por rampa, tendo 5 cabines individuais (1,12 x 1,10 m cada) com vaso sanitário, 4 mictórios individuais, uma cabine com acessibilidade com vaso sanitário, 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação. 2. Banheiro feminino com 24,71 metros quadrados, com acesso por rampa, tendo 5 cabines individuais (1,12 x 1,10 m cada) com vaso sanitário, uma cabine com acessibilidade com vaso sanitário, 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação.
Verde	3º Piso	1. Banheiro masculino com 24,71 metros quadrados, com acesso por rampa, tendo 5 cabines individuais (1,12 x 1,10 m cada) com vaso sanitário, 4 mictórios individuais, uma cabine com acessibilidade com vaso sanitário, 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação. 2. Banheiro feminino com 24,71 metros quadrados, com acesso por rampa, tendo 5 cabines individuais (1,12 x 1,10 m cada) com vaso sanitário, uma cabine com acessibilidade com vaso sanitário, 3 lavatórios, dispendo de saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação.
Sala dos Professores		1. Banheiro feminino com 2,34 metros quadrados, individual, com vaso sanitário, lavatório, saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação. 2. Banheiro masculino com 5,56 metros quadrados, tendo uma cabine individual com vaso sanitário, 2 mictórios individuais, e dois lavatórios. Área em boa conservação, com excelente iluminação. 3. Banheiro com acessibilidade misto, com 2,80 metros quadrados, com vaso sanitário, lavatório, saboneteira e papelaria em poliestireno. Área em boa conservação, com excelente iluminação.

Fonte: Fapam (2021).



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.3.15 Espaços físicos, equipamentos e serviços

As normas e políticas de utilização dos recursos de informática estão disponibilizadas na Portaria n° 3, de 14 de agosto de 2010.

A FAPAM possui projetores multimídia em todas as salas de aula da instituição. Possui, ainda, dois auditórios com projetores multimídia e computadores fixos, conforme detalhado alhures.

A IES possui, ainda, duas salas temáticas com projetores, internet, computadores fixos e som ambiente.

Por sua vez, a sala dos professores possui 2 computadores com impressora.

A Oficina de Projetos da Escola de Negócios (OPEN) é um ambiente lúdico que conta com um projetor multimídia.

A IES possui 4 laboratórios de informática para uso de seus alunos, sendo:

- Laboratório de Informática 1 – 25 máquinas. Uso de todos os cursos;
- Laboratório de Práticas Computacionais e Jurídicas – 21 máquinas. Uso do curso de Gestão da Tecnologia da Informação, Sistemas de Informação e Direito;
- Laboratório de Simulação Gerencial – Em 2020, estava em funcionamento com 24 equipamentos para alunos e 1 para professor. Está para ser reequipado, com previsão para abril de 2023.
- InfoPesquisa – 10 máquinas. Uso de todos os cursos.

A configuração de hardware dos computadores é, em sua maioria, processador Intel Core I3 e 4Gb de memória RAM com disco SSD de 120Gb que proporciona melhor performance nos equipamentos. As máquinas são substituídas por outras mais novas de acordo com a necessidade e solicitação do Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI).

Todas as máquinas possuem softwares licenciados ou gratuitos que variam de acordo com a necessidade dos cursos que utilizam cada laboratório. A instalação de *softwares* é feita por demanda ou de acordo com o cronograma de manutenção dos equipamentos elaborado pelo NTI (Núcleo de Tecnologia da Informação). O suporte é realizado durante o período vespertino, enquanto o laboratório está fechado, pelo NTI, mediante solicitação.



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



Todos os laboratórios possuem máquinas conectadas via cabo a dois links de internet banda larga de 300Mbps e 200Mbps de velocidade respectivamente. Os links são configurados em modo *Load Balance/Fail Over* para garantir sua disponibilidade. São bloqueados apenas sites impróprios, como conteúdo pornográfico.

O laboratório de InfoPesquisa comporta um aluno por máquina e é exclusivo para pesquisas, não sendo utilizado para aulas e fica aberto das 13h às 22h30. Os demais laboratórios funcionam das 19h às 22h30, conforme agendamento prévio, para pesquisas e aulas. Todos esses ambientes possuem uma máquina exclusiva para o professor e as demais para os alunos, sendo uma máquina para cada 2 alunos. O Laboratório de Tomada de Decisões, especificamente, possui 1 máquina para cada grupo de 5 alunos.

Todos os laboratórios destinados às aulas possuem projetor multimídia fixo, quadro branco, mesas amplas e cadeiras acolchoadas. As posições e alturas do monitor e teclado são ideais para utilização. Os laboratórios da Escola de Negócio possuem ar-condicionado e os demais, ventiladores.

O acesso aos laboratórios é feito por rampas desde a entrada na instituição. As mesas são amplas, acomodando uma cadeira de rodas. Para acessibilidade digital os computadores contam com os softwares NVDA (leitor de tela) e os recursos de acessibilidade do Microsoft Windows.

Todos os laboratórios possuem chave geral de energia exclusiva, extintores e luzes de emergência.

Os laboratórios possuem distribuição das mesas de acordo com a necessidade de cada um. Alguns possuem as mesas viradas de frente para o professor, favorecendo o acompanhamento das aulas pelos alunos. Outros possuem as mesas de lado para o professor, favorecendo o acompanhamento das atividades desenvolvidas pelos alunos.

A IES fornece internet sem fio em todo o campus.

7.3.16 Políticas de atualização e expansão dos laboratórios

De acordo com o Capítulo IV do Regulamento de Manutenção e Atualização Tecnológica do Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI), é atribuição do NTI, por meio de sua coordenação e colaboradores, realizar planejamento, manutenção e expansão do parque tecnológico a partir das seguintes condutas:

I – zelar pelo parque tecnológico da Faculdade de Pará de Minas, de forma a otimizar a



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



vida útil dos equipamentos;

II – realizar manutenção da infraestrutura tecnológica da IES, executando medidas permanentes, preventivas e corretivas para o regular funcionamento dos equipamentos e softwares à disposição da IES, além dos equipamentos de telecomunicação;

III – adotar soluções de hardware e software de baixo custo, tanto em aquisição quanto em manutenção, levando em conta a qualidade do produto adquirido ou serviço prestado;

IV – priorizar, em novas implantações de software, a utilização de ferramentas existentes no Software ERP contratado pela IES, a fim de promover integração da base de dados e facilitar a comunicação entre os setores;

V – proceder ao planejamento e avaliação da expansão do parque tecnológico, observado o inciso I deste dispositivo, confeccionando parecer à Direção da IES quando houver necessidade de aquisição de maquinário ou software não previsto no orçamento anual;

VI – confeccionar relatório semestral e encaminhá-lo à Direção Geral da IES, devendo dele constar o plantel de máquinas e peças à disposição da Instituição, bem como a situação das licenças dos softwares utilizados institucionalmente, tanto na área acadêmica quanto na área administrativa.

Sobre o serviço da plataforma EAD, o planejamento é realizado de acordo com o número de usuários, conforme quadro abaixo.

Quadro 8 - Planejamento da Plataforma EAD

Nº de usuários	Configuração	Situação Atual
Até 800	2GB de Memória, 2 cores de processamento e 40GB de disco	Sim
De 800 até 1200	2GB de Memória, 2 cores de processamento e 100GB de disco	
Acima de 1200	4GB de Memória, 2 cores de processamento e 200GB de disco	

Fonte: Fapam (2021). Valores baseados em documentação disponível em <https://moodle.org>



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



7.4 Atendimento às pessoas portadores de necessidades educacionais especiais ou com mobilidade reduzida.

A FAPAM possui infraestrutura adaptada para atender discentes com deficiências, com rampas de acesso, banheiros adaptados, espaços internos e salas de aulas com sinalizações para o deficiente visual. Ademais, os sites institucionais e demais meios de comunicação da IES possuem suporte de acessibilidade. Conta também com o apoio de serviço de psicologia e assistência social à comunidade acadêmica, proporcionando orientações para melhor inclusão institucional (do acesso aos espaços físicos à inclusão nos processos de ensino-aprendizagem).

8 DEMONSTRATIVO DE CAPACIDADE E SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

Neste item, estão os demonstrativos de capacidade e sustentabilidade financeira da Mantenedora da Fapam, já atualizados com os últimos balanços emitidos. Nesta versão, já se contempla o ano de 2022.

8.1 – Balanço Patrimonial da Mantenedora

CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE DA PARÓQUIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS							
PARÁ DE MINAS - MG							
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO (R\$)							
ATIVO	Nota	2022	2021	PASSIVO	Nota	2022	2021
ATIVO CIRCULANTE		396.196,02	868.262,98	PASSIVO CIRCULANTE		3.393.218,26	1.741.670,39
DISPONIBILIDADES		(127,84)	162.314,88	Fornecedores		82.258,63	75.167,82
Caixa		3.099,53	2.152,83	Obrigações Trabalhistas	6	629.472,44	432.607,41
Bancos conta Movimento		-3.231,99	121.587,35	Obrigações Tributárias	6	2.916,30	5.257,18
Aplicações Financeiras	2i	4,62	38.574,70	Empréstimos e Financiamentos	7	2.001.947,79	769.850,44
DIREITOS DE CURTO PRAZO		383.243,05	696.703,39	Provisão para férias	2e	408.858,64	379.143,03
Mensalidades a receber	3	308.658,93	462.626,97	Receitas Antecipadas	8	260.572,46	69.320,70
Valores a receber Fies		0,00	12.068,68	Outras Contas a Pagar		7.192,00	10.323,81
Adiantamentos a funcionários	2b	6.761,50	204.114,12	PASSIVO NÃO CIRCULANTE		1.668.567,14	2.327.333,82
Outros Valores a Receber		41.048,63	9.961,95	Empréstimos e Financiamentos	7	1.668.567,14	2.327.333,82
Estoques	2c	26.773,99	7.931,67	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14a	2.847.471,32	4.729.276,27
DESPESAS ANTECIPADAS		13.080,81	9.244,71	Patrimônio Social		767.078,13	2.506.202,48
ATIVO NÃO CIRCULANTE		7.513.060,70	7.930.017,50	Ajustes de Avaliação Patrimonial	15	3.962.198,14	3.962.198,14
Realizável a Longo Prazo	3	628.505,97	707.393,86	Déficits / Superávits Acumulados	14b	(1.881.804,95)	(1.739.124,35)
Investimentos		26.032,58	8.858,75				
Imobilizado	2d; 4	6.789.879,26	7.122.942,12				
Intangível	5	68.642,89	90.822,77				
TOTAL DO ATIVO		7.909.256,72	8.798.280,48	TOTAL DO PASSIVO		7.909.256,72	8.798.280,48



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



8.2 Demonstração do Patrimônio Líquido

CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE DA PARÓQUIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS

PARÁ DE MINAS - MG

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
(R\$)

DESCRIÇÃO	PATRIMÔNIO SOCIAL	AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	SUPERAVIT / DEFICITS ACUMULADOS	TOTAL
Saldos em 31 de dezembro de 2020	2.178.558,40	3.962.198,14	327.644,08	6.468.400,62
Déficit do exercício			(1.739.124,35)	(1.739.124,35)
Déficit de incorporado ao Patrimônio Social				
Superávit acumulado de 2020 incorporado ao Patrimônio Social	327.644,08		(327.644,08)	
Saldos em 31 de dezembro de 2021	2.506.202,48	3.962.198,14	(1.739.124,35)	4.729.276,27
Déficit do exercício			(1.881.804,95)	(1.881.804,95)
Déficit acumulado de 2021 incorporado ao Patrimônio Social	(1.739.124,35)			
Saldos em 31 de dezembro de 2022	767.078,13	3.962.198,14	(1.881.804,95)	2.847.471,32



**CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE
DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA
DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS**

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



8.3 Demonstração de Resultado

CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE DA PARÓQUIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE DE PARA DE MINAS

PARÁ DE MINAS - MG

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
(R\$)

DESCRIÇÃO	Nota	2022	2021
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2g	12.836.073,25	11.231.806,58
Com mensalidades escolares	31	9.398.237,00	7.525.607,65
Com gratuidade de mensalidades escolares - Bolsas de estudo	33 10	2.116.966,88	2.100.863,13
Com gratuidade de mensalidades escolares - Outras bolsas	34 10	1.195.239,99	1.510.354,77
Com outros serviços educacionais	35	25.211,22	9.728,95
Com trabalhos voluntários	68 11	100.418,16	85.252,08
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		(2.182.089,02)	(789.092,17)
Devoluções de Mensalidade	61	(119.007,38)	(115.288,73)
Descontos contratuais	60	(1.941.470,72)	(477.551,78)
Desconto comercial autorizado	65	(121.610,92)	(196.251,66)
(=) RECEITA LÍQUIDA		10.653.984,23	10.442.714,41
(-) CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS		(9.430.499,70)	(9.659.751,55)
Com serviços educacionais	36	(6.017.874,67)	(5.963.281,57)
Gratuidades com bolsas de estudos	43 10	(2.116.966,88)	(2.100.863,13)
Gratuidades com outras bolsas	41 10	(1.195.239,99)	(1.510.354,77)
Trabalhos voluntários	67 11	(100.418,16)	(85.252,08)
(=) SUPERAVIT BRUTO DOS SERVIÇOS EDUCACIONAIS		1.223.484,53	782.962,86
(-) DESPESAS / RECEITAS OPERACIONAIS		(3.105.289,48)	(2.522.087,21)
Despesas com pessoal	37	(410.272,27)	(333.840,30)
Despesas Administrativas	38	(2.316.976,37)	(2.026.906,53)
Receitas Financeiras	50	78.039,66	117.215,14
Despesas Financeiras	49	(605.511,71)	(313.806,85)
Outras Receitas operacionais	47	149.431,21	35.251,33
(=) DEFICIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		(1.881.804,95)	(1.739.124,35)



CONFRARIA NOSSA SENHORA DA PIEDADE DA PARÓQUIA DE NOSSA SENHORA DA PIEDADE DE PARÁ DE MINAS

Reconhecida pelo Decreto 79.090 de 04/01/1977
Rua Ricardo Marinho, 110 - São Geraldo - Pará de Minas - MG
CNPJ: 20.923.264/0001-24 - CEP: 35660-398 - Fone: (37)3237-2000
Mantida: Faculdade de Pará de Minas



8.4 Previsão orçamentária

	FLUXO DE CAIXA PROJETADO				
	2021	2022	2023	2024	2025
RECEITAS OPERACIONAIS	\$7.068.386,83	\$7.413.429,82	\$13.483.775,78	\$14.778.650,25	\$16.089.259,33
Aluguel Acassi	\$0,00	\$17.841,33	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Aluguel Lanchonete	\$4.500,00	\$36.050,49	\$18.000,00	\$18.000,00	\$18.000,00
Mensalidade Alunos Graduação	\$6.183.715,98	\$6.690.860,94	\$11.948.996,26	\$12.904.915,96	\$13.937.309,23
Mensalidade Alunos Pós Graduação	\$113.295,90	\$132.623,97	\$733.940,59	\$871.981,98	\$1.023.367,74
Negociações Extrajudiciais e Judiciais	\$68.852,40	\$60.337,80	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Negociações Cartão	\$104.872,18	\$67.995,37	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Negociações de Mensalidades em atraso - FAPAM	\$202.622,98	\$109.521,83	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Outras Receitas	\$255.811,62	\$116.655,94	\$782.838,93	\$983.752,32	\$1.110.582,36
Inadimplência	\$134.715,77	\$181.542,14			
DESPESAS FIXAS	\$8.901.272,48	\$9.543.982,70	\$10.227.701,00	\$10.963.722,75	\$11.756.160,41
DESPESAS VARIÁVEIS	\$28.166,38	\$29.497,20	\$30.891,86	\$32.353,45	\$33.885,20
ENTRADA FLUXO INVESTIMENTO	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Resgate Aplicações Financeiras	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Venda Ativo	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
SAÍDA FLUXO INVESTIMENTO	\$61.110,00	\$63.976,50	\$66.979,71	\$70.126,23	\$73.423,00
Aplicação financeira	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Ativo imobilizado	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Biblioteca	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Capacitação Corpo Administrativo	\$12.600,00	\$13.041,00	\$13.497,44	\$13.969,85	\$14.458,79
Capacitação Corpo Docente	\$17.010,00	\$17.860,50	\$18.753,53	\$19.691,20	\$20.675,76
Utilitários para cursos	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Fapam Virtual	\$31.500,00	\$33.075,00	\$34.728,75	\$36.465,19	\$38.288,45
ENTRADA FLUXO FINANCIAMENTO	\$2.845.794,59	\$3.147.659,15	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Aporte de Capital	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Recebimento de empréstimos	\$2.845.794,59	\$3.147.659,15			
SAÍDA FLUXO FINANCIAMENTO	-\$923.632,56	-\$923.632,56	-\$923.632,56	-\$821.634,48	-\$787.635,12
Distribuição de lucros	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Pgto. empréstimo (principal)	\$923.632,56	\$923.632,56	\$923.632,56	\$821.634,48	\$787.635,12
Empréstimo Mitra	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Empréstimo Unicred 2	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	2021	2022	2023	2024	2025
Saldos Iniciais	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$2.234.570,65	\$2.234.570,65
RECEITAS OPERACIONAIS	\$7.068.386,83	\$7.413.429,82	\$13.483.775,78	\$14.778.650,25	\$16.089.259,33
DESPESAS FIXAS	-\$8.901.272,48	-\$9.543.982,70	-\$10.227.701,00	-\$10.963.722,75	-\$11.756.160,41
DESPESAS VARIÁVEIS	-\$28.166,38	-\$29.497,20	-\$30.891,86	-\$32.353,45	-\$33.885,20
ENTRADA FLUXO INVESTIMENTO	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
SAÍDA FLUXO INVESTIMENTO	-\$61.110,00	-\$63.976,50	-\$66.979,71	-\$70.126,23	-\$73.423,00
ENTRADA FLUXO FINANCIAMENTO	\$2.845.794,59	\$3.147.659,15	\$0,00	\$0,00	\$0,00
SAÍDA FLUXO FINANCIAMENTO	-\$923.632,56	-\$923.632,56	-\$923.632,56	-\$821.634,48	-\$787.635,12
Saldos Finais	\$0,00	\$0,00	\$2.234.570,65	\$5.125.383,99	\$5.672.726,25
Fluxo Operacional	-\$1.861.052,03	-\$2.160.050,09	\$3.225.182,92	\$3.782.574,06	\$4.299.213,71
Fluxo Investimento	-\$61.110,00	-\$63.976,50	-\$66.979,71	-\$70.126,23	-\$73.423,00
Fluxo Financiamento	\$1.922.162,03	\$2.224.026,59	-\$923.632,56	-\$821.634,48	-\$787.635,12
Despesa fixa / Receita operacional	125,93%	128,74%	75,85%	74,19%	73,07%
Despesa variável / Receita operacional	0,40%	0,40%	0,23%	0,22%	0,21%
Margem de contribuição	99,60%	99,60%	99,77%	99,78%	99,79%
Margem de lucro	0,40%	0,40%	0,23%	0,22%	0,21%
Ponto de Equilíbrio	\$8.936.884,52	\$9.582.108,83	\$10.251.186,87	\$10.987.777,21	\$11.780.972,04